

# Die Betriebsnachfolge kann eine Erfolgsgeschichte sein

Unternehmer, insbesondere Familienunternehmer, wollen ihr Werk an die nächste Generation übergeben. Wer das auf professionelle Art angeht, erspart sich finanzielle und vor allem menschliche Tragödien.

**V**iele Unternehmer meinen, die Betriebsübergabe sei eine Sache, die man recht rasch mit einem Notar oder Rechtsanwalt oder Steuerberater erledigen kann, weil es sich vor allem um rechtliche und steuerliche Probleme handeln würde, die zu lösen sind. Das ist ein Irrtum! Die wesentlichen Fragen für eine Unternehmerfamilie betreffend die Unternehmensübergabe bzw. -nachfolge sind psychologischer, soziologischer und philosophischer Natur. Etwa: Welche Art der Übergabe ist gerecht? Welche ist nachhaltig? Die Erfolgsfaktoren liegen im Zwischenmenschlichen, nicht im Faktischen.

Abschreckende Beispiele gibt es zuhauf: Da will ein Firmengründerehepaar den Betrieb an ein Kind übergeben, das auch eine einschlägige Berufsausbildung hat. Dass das zweite Kind ohne Firmenanteile völlig leer ausgehen soll, wurde zu

wenig bedacht und sorgt im erweiterten Familienkreis jetzt für Spannungen und Streit. Der emotionale Faktor wurde in diesem Fall, wie leider zu oft, unterschätzt.

Nachfolgeexperten können zu einem solchen Zeitpunkt, wenn externe, objektive Expertise hinzugezogen wird, viele Werkzeuge einsetzen, damit die Situation noch gerettet wird und das Familienunternehmen nicht am Streit zerbricht wie die Familie selbst. Drei Dinge sind es, die Übergeber und Übernehmer berücksichtigen sollten: Erstens sollte mit der Übergabe FRÜHZEITIG begonnen werden, zweitens muss man sie als Prozess verstehen und diesen auch inhaltlich STRUKTURIERT abarbeiten, und drittens gilt es, alles, was vereinbart wird, VERBINDLICH zu gestalten.

Erfahrungsgemäß können ca. 80 Prozent der innerfamiliären Vereinbarungen auch juristisch

„festgezurr“ werden. In allen Fällen sollten unabhängige, objektive Nachfolgeexperten zu Rate gezogen werden. Nachfolgeexperten unterstützen Unternehmerfamilien dabei, ihre großen Ziele festzulegen und zu erreichen. Besonders wichtig ist den Unternehmerfamilien dabei der Erhalt des Familienunternehmens im Eigentum und unter Führung von Familienmitgliedern. An oberster Stelle steht die Sicherung von Harmonie und Frieden in der Unternehmerfamilie über Generationen hinweg.

#### Informationen:

Wirtschaftskammer Tirol; Fachgruppe Unternehmensberatung, Buchhaltung und Informationstechnologie (UBIT); Experts Group Übergabe-Consultants; Tel.: 05 90 905 1241 ; Landessprecher Tirol: Helmut Erler BA phil, MBA ; E-Mail: helmut.erler@pragmamc.com.; 0664/48 10491. ▲



ÜBERGABE-CONSULTANTS



WIRTSCHAFTSKAMMER TIROL  
Unternehmensberatung · Buchhaltung · IT



## BETRIEBSÜBERGABE UND BETRIEBSÜBERNAHME ERFOLGREICH MEISTERN.

Jetzt die Weichen für den Generationenwechsel stellen...

Damit der Spurenswechsel von einer Generation zur nächsten gelingt, ist eine gute Vorbereitung das Um und Auf. Die Übergabe-Consultants unterstützen Sie bei dieser neuen Herausforderung und begleiten Sie von der ersten Idee bis zur Übergabe. Holen Sie sich noch heute die Erfahrung, das Know-how und eine neutrale Sichtweise ins Haus.

... damit die einen beruhigt den Gang zurückschalten und die anderen neu durchstarten können.



WIR NEHMEN WISSEN IN BETRIEB.

[www.uebergabe.at](http://www.uebergabe.at)



#### INFORMATIONEN

Wirtschaftskammer Tirol | Fachgruppe Unternehmensberatung, Buchhaltung und Informationstechnologie (UBIT) | Experts Group Übergabe-Consultants | Tel. +43 (0)5 90 905 1241 | Landessprecher Tirol: Helmut Erler BA phil. MBA | Mail: helmut.erler@pragmamc.com