

# **Konkurrenz, Kostendruck und Kundenwünsche**

**Die europäischen Eisenbahnen auf dem Weg in  
eine schwierige Zukunft**

**WKO Wintertagung**

**21. & 22. Januar 2015**

**Dr. Libor Lochman – CER Executive Director**

# Die CER auf einen Blick

- Community of European Railway and Infrastructure Companies (Gemeinschaft der europäischen Bahnen) in Brüssel
- Vertretung der Interessen der europäischen Bahnen seit 1988
- Unsere rund 80 Mitglieder betreiben

61%

des europäischen  
Eisenbahnnetzes



84%

des europäischen  
Schienengüterverkehrs



99%

des europäischen  
Passagierverkehrs





*Die europäische Idee war eine Antwort, es war die Antwort der zweiten Hälfte des 20. Jahrhunderts auf die erste Hälfte des 20. Jahrhunderts*

**Martin Schulz**

*EU-Parlamentspräsident*

# Neue Antworten auf neue Herausforderungen für die Eisenbahnen im 21. Jahrhundert

1. Einheitlicher europäischer Eisenbahnraum (Single European Railway Area (SERA))
2. Eine leistungsfähige Eisenbahninfrastruktur
3. Sicherheit an den Außen- und Innengrenzen der EU
4. Digitalisierung
5. Steigender Kostendruck und stärkerer Wettbewerb
6. Intermodalität

# **1** Viertes Eisenbahnpaket

**Politischer und technischer Teil**

# Die Kernpunkte des 4. Eisenbahnpaketes

## 4. Eisenbahnpaket

### Technischer Teil

- Stärkung der ERA, Interoperabilität und Sicherheit

### Politischer Teil

- Liberalisierung der Personenverkehrsmärkte
- Entflechtung zwischen Netz und Betrieb

- Erweiterung der **Kompetenzen** der Europäischen Eisenbahnagentur (**ERA**)
- ERA zukünftig zuständig für
  - Europäische **Fahrzeugzulassungen**
  - Europaweite **Sicherheitszertifizierungen**
- Enge **Kooperation** zwischen der **ERA** und den nationalen Sicherheitsbehörden (**NSA**)
- **Reduzierung** der Anzahl der **nationalen Regeln** erforderlich; Fortschritt jedoch derzeit nicht zufriedenstellend
- Die **Vorbereitungen** der **Implementierung** des technischen Teils sind **angelaufen**

- **Entflechtung** zwischen Netz und Betrieb
- Keine Modell-Offenheit:  
**Trennungsmodell als Regelfall**
- Bestehende „ **Holding-Modelle**“ nur noch unter  **strengsten Bedingungen** erlaubt



## Liberalisierung der Personenverkehrsmärkte

- Marktzugang (“Open access”)
- Einschränkung des Marktzugangs
- Neue Rahmenbedingungen für Ausschreibung
- Ausdehnung der Regulierung

# Nächste Schritte

**2015**

**2016**

Zustimmung  
zum techn.  
Teil durch  
TRAN

Zustimmung  
zum techn.  
Teil durch  
den Rat

Annahme  
des Rats-  
kompromi-  
sses

Rat sendet den techn.  
Teil and die Plenar-  
sitzung des EP

Transport  
Council stimmt  
dem polit. Teil  
zu

2. Trilog

3. Trilog

4. Trilog

5. Trilog

8 Okt

10 Nov

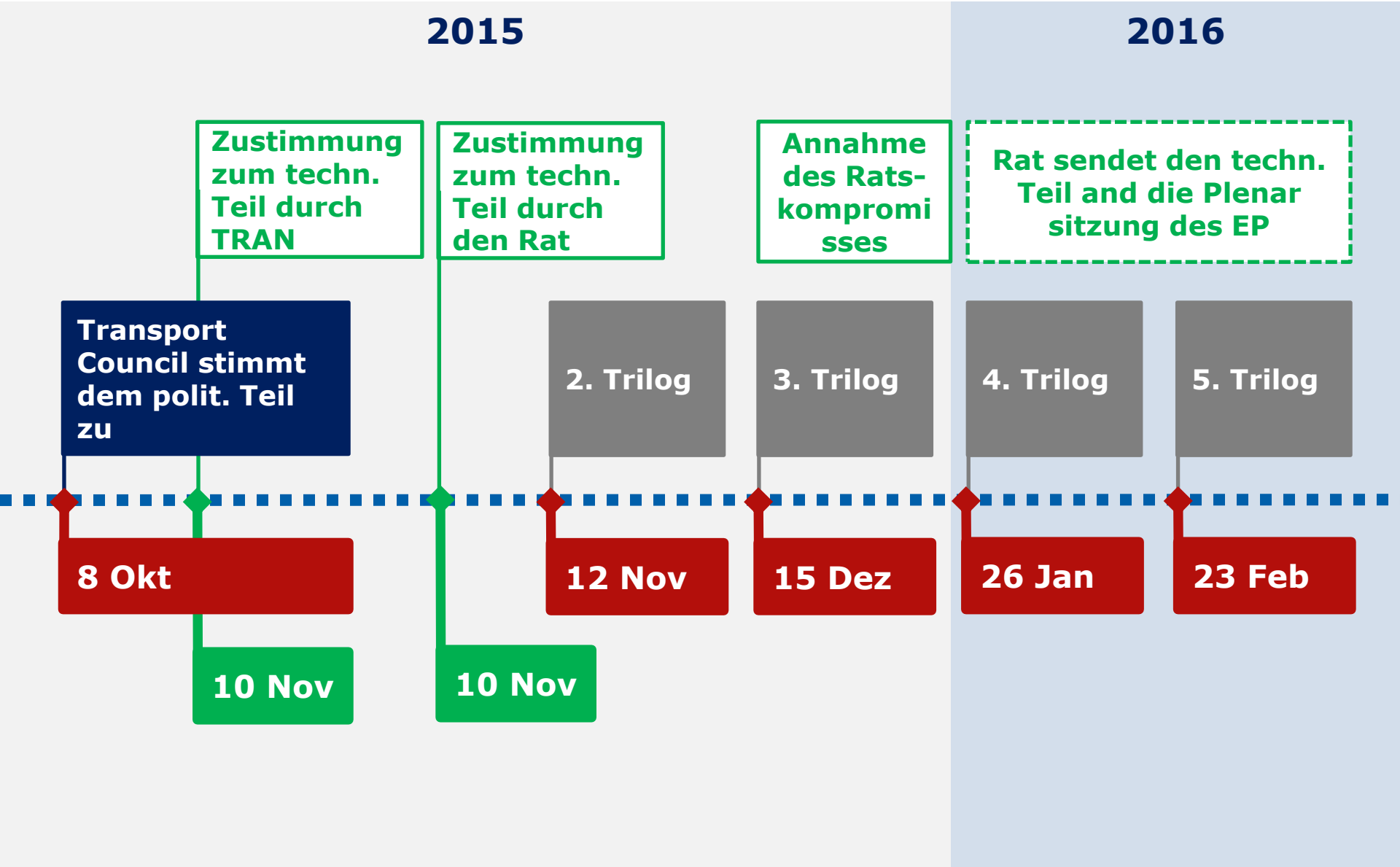
12 Nov

10 Nov

15 Dez

26 Jan

23 Feb



## **2** Investitionen in die Eisenbahninfrastruktur

# Eine leistungsfähige Eisenbahninfrastruktur

Ab 1.1.2014: 9 „TEN-Kernnetz-Korridore“ (Core Network Corridors):

Revision der **TEN-Leitlinien**:

- statt einzelnen prioritären Projekten, Schaffung eines **zusammenhängendes Kernnetz**  
→ „From Patchwork to Network“
- **strategische Korridore**, die einen großräumigen geographischen Bereich abdecken

# Connecting Europe Facility (CEF)

- Neues Instrument für Infrastrukturinvestitionen: „Connecting Europe Facility“ (CEF)
- **Gesamtbudget** für TEN-Verkehr: ca. € 15 Mrd (+ € 11 Mrd für Kohäsionsfonds)
- **Jährliche Förderaufrufe** der EU Kommission zur Einreichung von TEN-Förderanträgen
- 2017: Mid-Term-Review: Überprüfung aller geförderten TEN-Projekte auf Umsetzung  
→ bei Nichteinhaltung der technischen und zeitlichen Umsetzung: **Rückforderung**

# **3 Migration**

## **Politische Priorität der Kommission**

# Migrations-Ströme durch Österreich

Migrant route to Germany



Source: Europol

# Einfluss auf den Zugverkehr

- Vermehrte und stärkere Polizeikontrollen
- Wiedereinführung der Grenzkontrollen
- Betriebsstörungen
- Einfluss auf die Kundenzufriedenheit



# Rolle der Eisenbahnen

- Zusammenarbeit mit Behörden, Bahnunternehmen, NGOs
- Sicherheit und Zuverlässigkeit
- Aktuelle Informationen
  
- CER – *European Crisis Information Network*

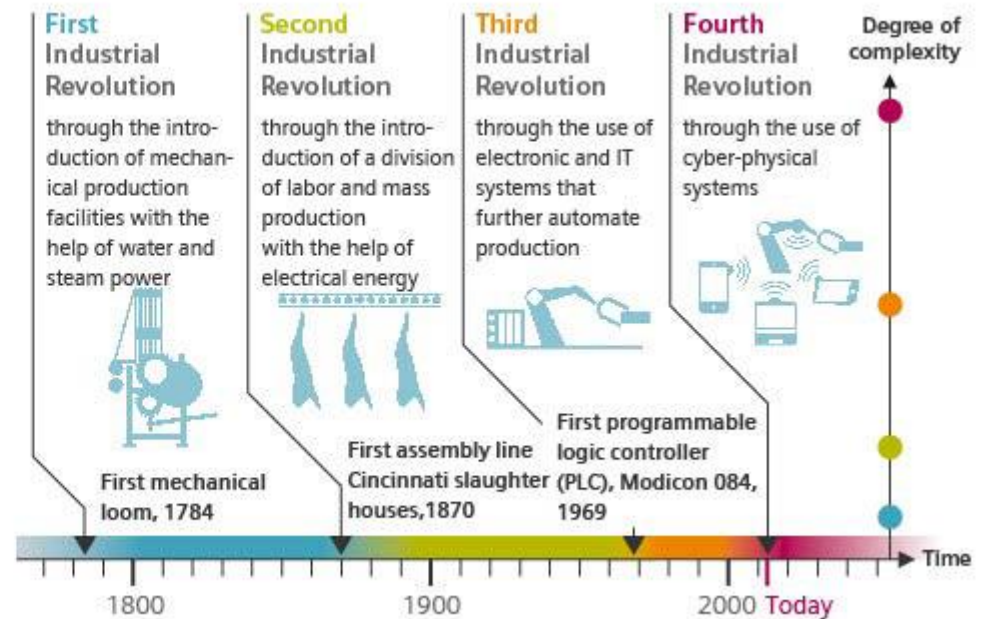
# Prioritäten der Europäischen Kommission

- Sicherung der Außengrenzen
- Systematische Identifizierung von Migranten
- Europäische Grenzschutztruppe

# **4** Digitalisierung

**Vierte industrielle Revolution**

## From Industry 1.0 to Industry 4.0



Source: DFKI (2011)

# Digitalisierungsstrategie des Eisenbahnsektors

- Internetkonnektivität
- Datenzugang und -austausch
- Kundenerfahrung
- Internet der Dinge
- Automatisierung
- Auf Innovation ausgerichtete Denkweise

# **5** Kostendruck und Wettbewerb

# Vereinfachung unserer Fahrzeugflotte

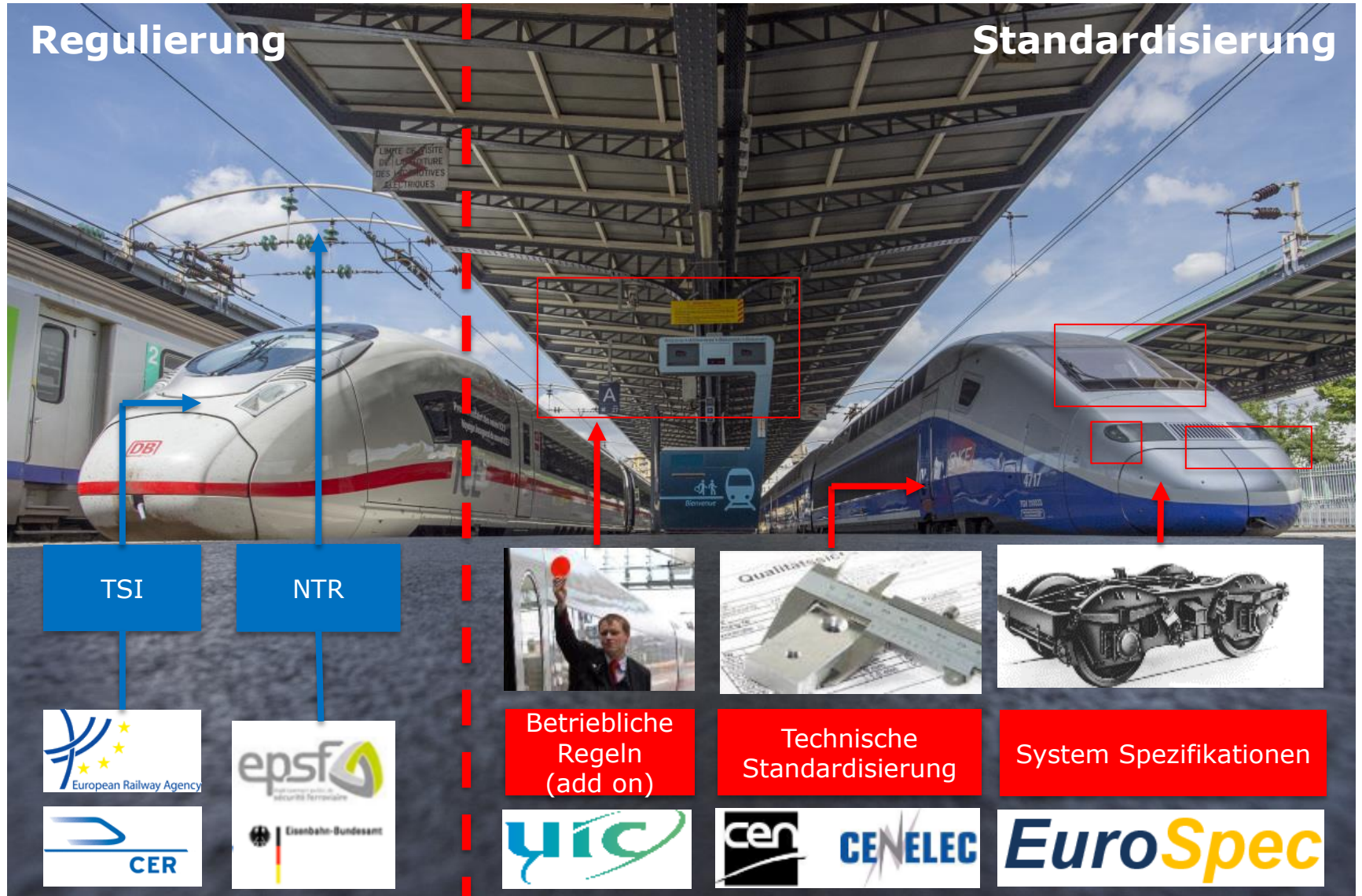
- Notwendigkeit der **radikalen Kostensenkung** im Bereich Fahrzeuge und Fracht
- Mehr **Zuverlässigkeit**, **günstigere Produkte** und weniger **Variationen**

# Vereinfachung unserer Fahrzeugflotte

- Die **Modularisierung** von Fahrzeugen führt zu:
  - standardisierten und kostengünstigen Fahrzeugen auf Grund **vereinheitlichter Anforderungen**
  - einer Erhöhung der Zuverlässigkeit der Fahrzeuge durch **intensiven Erfahrungsaustausch** zwischen den Betreibern
  - einer **Vereinfachung** von **Ausschreibungsunterlagen**
  - kostengünstigeren Ausschreibungsprozessen durch die **Verminderung der Varianten**



# Klare Arbeitsteilung



# **6** Faire Voraussetzungen für intermodale Verkehre

- Der **intermodale Verkehr** ist ein allgemein anerkanntes Mittel zur **Senkung der Umweltbelastung** und **Entlastung des Straßen- und Autobahnnetzes**.
- Eine ideale Verkehrswirtschaft würde jedes Verkehrsmittel entsprechend seinen besonderen Vorteilen einsetzen

- Ein solches Vorgehen wäre betriebswirtschaftlich sinnvoll und gesamtwirtschaftlich erwünscht, da die schädlichen Folgen gewisser Transportvorgänge minimiert werden könnten.
- Die Eisenbahn benötigt dafür jedoch **faire politische Rahmenbedingungen**

# **7** Zusammenfassung

**Konkurrenz, Kostendruck und Kundenwünsche**

# Die Herausforderungen

- Zu Beginn des **21. Jahrhunderts** befinden sich die europäischen Eisenbahnen in **starkem Wandel**
- Das **4. Eisenbahnpaket** definiert neue politische Rahmenbedingungen
- Unsere **Kunden** stellen mehr und neue Ansprüche
- Der **Konkurrenzkampf** und der **Kostendruck** nehmen weiter zu
- Neue **Sicherheitsaspekte** sind zu berücksichtigen

# Der Blick nach vorne

- Rasche **Umsetzung** des **4. Eisenbahnpaketes** (besonders des technischen Teils)
- **Digitalisierung**
- **Standardisierung**
- Innovation durch **Shift<sup>2</sup>Rail**

Dr. Libor Lochman  
CER Executive Director

For regular updates on CER activities,  
visit our website: [www.cer.be](http://www.cer.be)  
or follow [@CER\\_railways](https://twitter.com/CER_railways)