

Der Blick nach **VORNE»**

Franz Kühmayer

Der Blick nach
VORNE »

© All rights reserved, 2020

FRANZ KUEHMAYER
www.blicknachvorne.com



Der Blick nach **VORNE »**

Franz KÜHMAYER

Franz Kühmayer zählt zu Europas einflussreichsten Vordenkern der neuen Arbeitswelt. Er arbeitet als Trendforscher am Zukunftsinstitut in Frankfurt und steht der österreichischen Unternehmensberatung Reflections Research & Consulting vor. Er lehrt an mehreren Hochschulen und publiziert regelmäßig. www.franzkuehmayer.com



Der Blick nach
VORNE »

© All rights reserved, 2020

FRANZ KUEHMAYER
www.blicknachvorne.com

WTF just happened?



Latenz-Phase

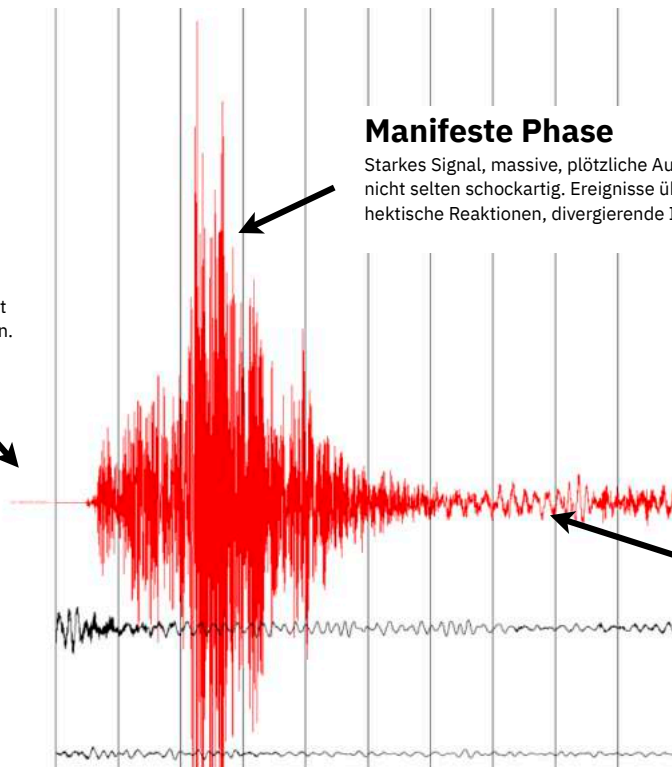
Schwache Signale werden in der Regel weder von der Öffentlichkeit noch von später Betroffenen registriert oder zur Kenntnis genommen.

Manifeste Phase

Starkes Signal, massive, plötzliche Auswirkung, nicht selten schockartig. Ereignisse überschlagen sich, hektische Reaktionen, divergierende Interpretationen.

Konsequenz-Phase

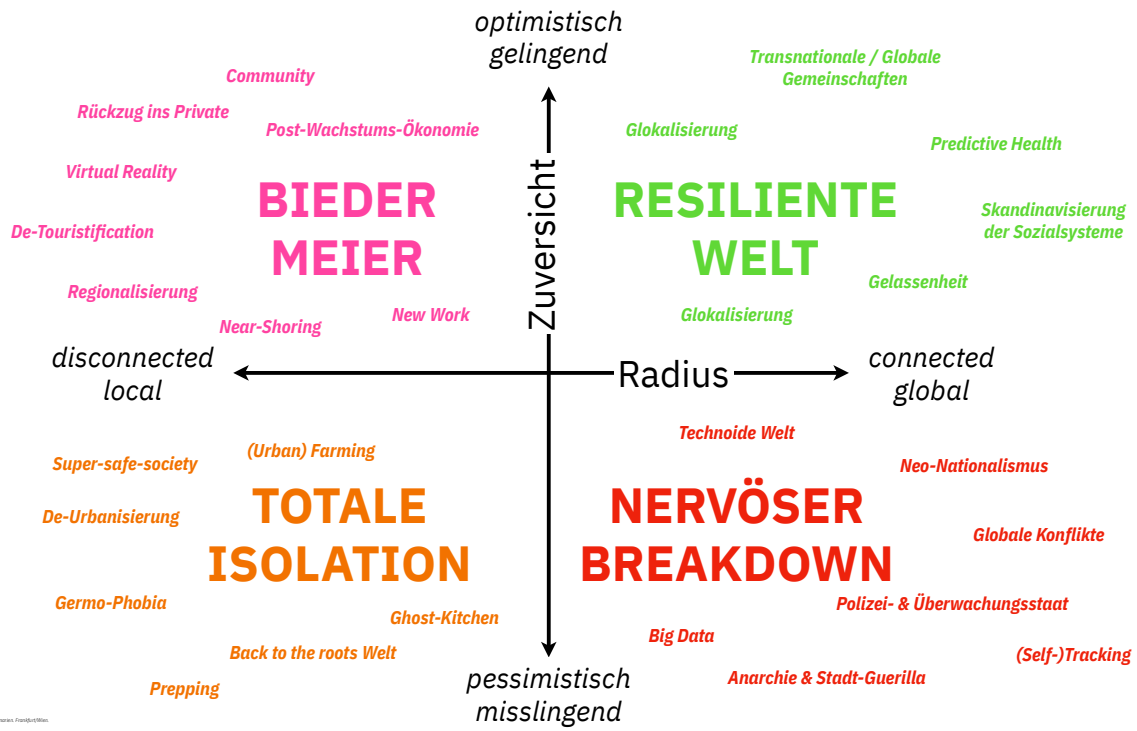
Interesse und öffentliche Wahrnehmung ermüdet & erlischt, Nachwirkungen stellen sich im Alltag ein, Betroffene gewöhnen sich an die Situation. ("The new normal")



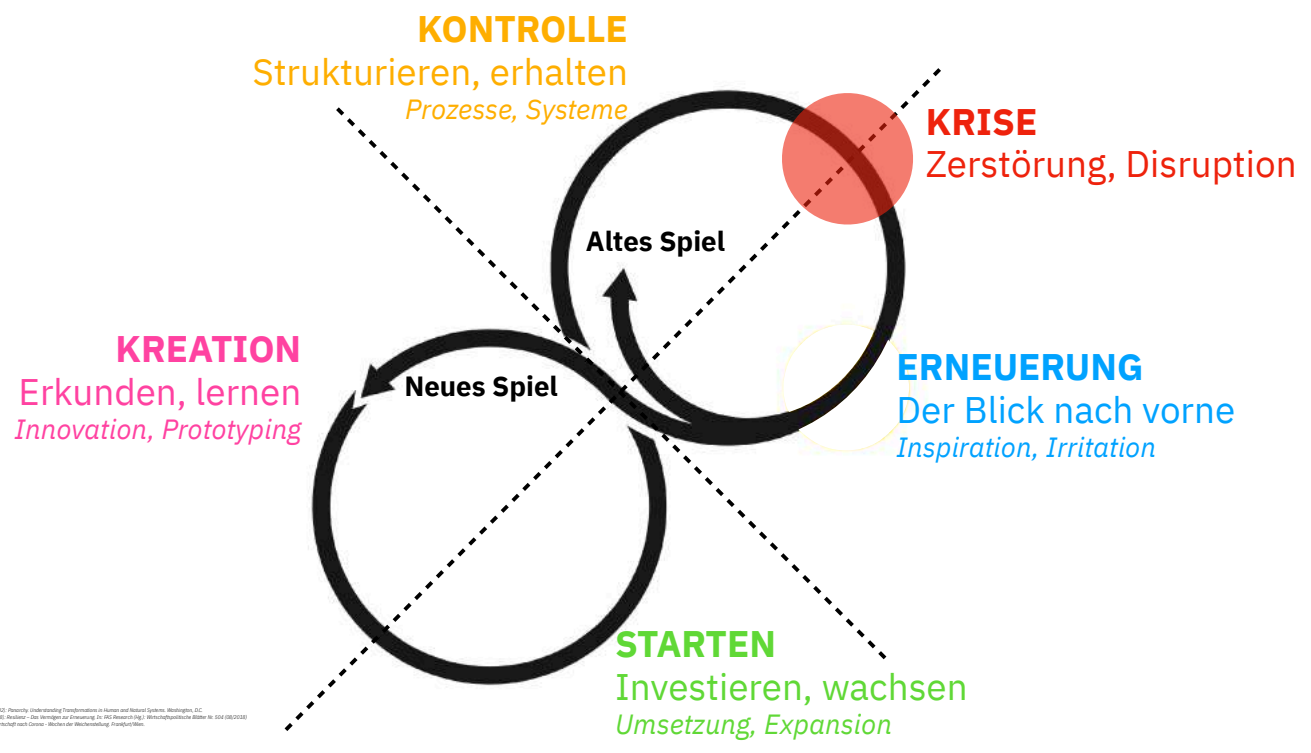
OBSERVATIONS & LEARNINGS

- 1 Sensibilität für **Disruption** massiv gestiegen
- 2 **Agilität** - eine Haltungsfrage
- 3 Ende der **Anwesenheitspflicht**
- 4 **Charaktertest** und Beziehungsgestalter
- 5 **Resilienz** statt Effizienz

V U W



Grundlagen:
 Zukunftsforum GmbH (Hg.) 2020: Der Corona-Q444 - Was Zukunftsforum von COVID-19



Grundlagen:
 Giddens, John and Pollack, C.S. 2002: Priority Understanding Transitions in Human and Natural Systems. Washington, D.C.
 National Science Foundation, Division 2002: Resilient - Our Emerging and Evolving 21st Century World. Washington, D.C.
 Zukunftsforum GmbH (Hg.) 2020: Der Blick nach vorne - Was Zukunftsforum von COVID-19

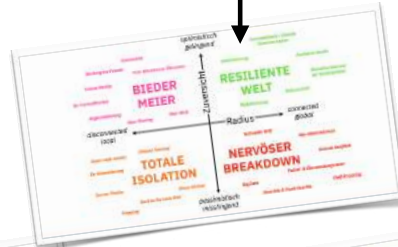
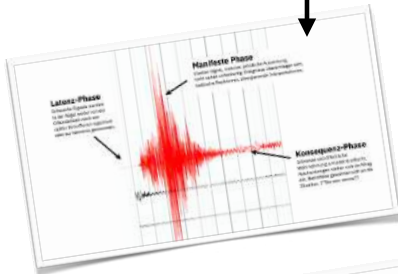
Stabilität

Substanz

Sichtweise

Strategie

Start



Stabilität

Substanz

Sichtweise

Strategie

Start

Finanziell

Cashflow
24% der öst. Unternehmen haben ihre finanzielle Reserven bereits oder in max 4 Wochen aufgebraucht

Finanzielle Reichweite
Investitions-Potential
Status bei Banken und Kunden

Nachfrage +/-?
(vgl.: Travel/Tourism/Hospitality vs. eBiz)
Gesellschaftl. Wandel?
Consumer Confidence
Einstellungen, Haltungen

Investitionsplan
Budget

Operativ

Keeping the lights on
Kurzarbeit
Home Office
Lieferketten
Prozesse

Entlasten der Vorwärtsblickenden Ressourcen

Review der eigenen Ressourcen
Kompetenzen,
Business Modell
Value Proposition

Innovation
Biz Development
Digitalisierung

Operationalisieren

Kulturell

Umgang mit Schock
Führen auf Distanz
Vertrauen zu MA
Nudging ("Ping") an Geschäftspartner und Kunden

Kultur-Assessment
nach innen und aussen
Gehen wir gestärkt oder total verunsichert aus der Krise?

Rebuilding Trust & Confidence
oder
Aufrechter Abschied

Resilienz, Kompetenz
OE / PE
HR / Marketing / Brand
Erzählung der Zukunft
Employer-Strategie

Der Blick nach **VORNE**»



<http://podcast.franzkuehmayer.com>

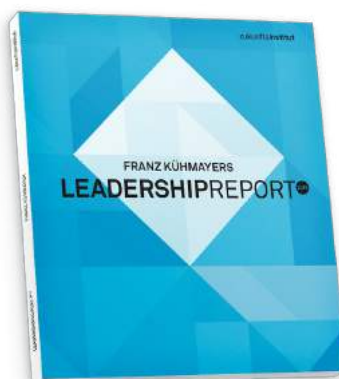
<http://www.franzkuehmayer.com>

hallo @ franzkuehmayer.com

Aktuelle Publikationen von Franz Kühmayer



<https://www.zukunftsinstitut.de/artikel/leadership/5-fuehrungskompetenzen-fuer-die-post-corona-wirtschaft/>



<http://www.leadershipreport.de>



<https://onlineshop.zukunftsinstitut.de/shop/die-welt-nach-corona>