

Limitierte Teilnehmerzahl

Intensiv-Seminar mit Workshop:

Optimierung von Logistik- Ausschreibungen und -verhandlungen

26./27.04.2017
In Wien





**Univ.-Prof. Dr.
Sebastian Kummer**

seit 2001 Vorstand des
Instituts für Transportwirtschaft
und Logistik, WU Wien und
Geschäftsführender
Gesellschafter der ZTL GmbH

Intensiv-Seminar (mit Workshop): Optimierung von Logistikoutsourcing: Ausschreibungen und Vertragsverhandlungen

Liebe Freunde und Partner,

die Bedeutung von Ausschreibungen im Bereich von Transport und Logistik nimmt sowohl für die verladende Industrie als auch für die Dienstleister ständig zu. Für die verladende Wirtschaft sind Ausschreibungen die Basis einer funktionsfähigen Logistik, für die Dienstleister sind sie der Schlüssel des wirtschaftlichen Erfolgs. Aktuelle und zukünftig zu erwartende Kosten-steigerungen erfordern darüber hinaus von beiden Seiten eine gute Vorbereitung sowie ein sehr gutes Verhandlungsgeschick.

Das Seminar gibt Ihnen einen intensiven betriebswirtschaftlichen und juristischen Überblick über die Best Practice Gestaltungsmöglichkeiten von Ausschreibungen und Vertragsverhandlungen. Dank des Workshop-Charakters und der begrenzten Teilnehmerzahl können auch individuelle Fragen intensiv behandelt werden.

Wir werden wieder einen Vertreter aus der Unternehmenspraxis einladen. Der renommierte deutsche Fachanwalt Karl-Heinz Gimmler wird seine Erfahrung aus zahlreichen Outsourcingprojekten und Ausschreibungen einbringen. Nutzen Sie diese umfangreiche Erfahrung für die Optimierung Ihrer Logistik!

Ich würde mich freuen Sie auf dem Intensiv-Seminar begrüßen zu können.

*Univ.-Prof. Dr. Sebastian Kummer,
Vorstand des Instituts für Transportwirtschaft und Logistik, WU Wien
Geschäftsführender Gesellschafter der ZTL GmbH*

Programm des Intensiv-Seminars – Tag 1:

Optimierung von Logistikoutsourcing: Ausschreibungen

Mittwoch 26.04.2017, in Wien

10:00 Empfang und Ausgabe der Tagungsunterlagen

10:10 Einführung Transport- und Logistikoutsourcing

- Stand und Entwicklungen
- Marktbetrachtungen
- Risiken und Chancen von Ausschreibungen
- Typische Ausgangslagen

10:45 Ausschreibungsmanagement

- Ausschreibungsarten, Alternativen und Gestaltungsmöglichkeiten inkl. elektronischer Ausschreibung
- Ausschreibungsstrategie und Anforderungsdefinition
- Vor- und Nachteile funktionaler Ausschreibung versus Ausschreibung mit Leistungsbeschreibung
- Erfolgchancen bei Ausschreibungen steigern
- Vorbereitung der Ausschreibung
- Erstellung der Ausschreibungsunterlagen
- Typische, gefährliche Fehler

11:30 Kaffeepause

12:00 Ausschreibungsmanagement

- Bieterbetreuung
- Angebotsauswertung und Auftragsvergabe
- Elektronische Ausschreibung und Frachtbörsen

12:30 Best Practice Case zu Transportausschreibung

13:00 Mittagspause

14:00 Logistikausschreibungen aus Sicht eines Praxis Cases

14:45 Von der Ausschreibung zum Angebot

- Rechtliche Wirkung des Angebotes
- Rechtsfolgen von Kalkulationsfehlern, wie versteckte und offene Kalkulationsfehler
- Mengengerüstregelungen als Herausforderung
- Gefährliche Fehler von Ausschreibenden/Bietern

15:20 Kaffeepause

15:40 Vom Angebot zum Vertrag

- Wege und Gestaltungsmittel zur Herstellung von Verbindlichkeit, u.a. einseitige Verbindlichkeit
- Sonderlage: Leistungsbeginn ohne endgültigen Vertrag oder Anlagen
- LOI-Techniken (Letter of Intent)
- juristische und betriebswirtschaftliche Best Practice Ausschreibungsmethoden zur

17:00 Bearbeitung von Fallstudien zum Ausschreibungsmanagement in Gruppenarbeit

18:15 Ende des ersten Seminartages

*Univ. Prof. Dr. Sebastian Kummer,
RA Karl-Heinz Gimpler*

Programm des Intensiv-Seminars – Tag 2:

Intensiv-Workshop zu Vertragsverhandlungen in der Logistik

Donnerstag 27.04.2017, in Wien

09:00 Einführung

- Logistikvertragsverhandlungen - mit ausgewählten Besonderheiten bei Ausschreibungen
- Die 3 Erfolgsfaktoren: Verhandlungstechniken, Verhandlungsrhetorik, verhandlungsbezogene juristische Kenntnisse

09:45 Verhandlungstechniken

- Vorbereitung der Verhandlungen - Lageanalyse
- Partnerlage und eigene Lage – die 10 goldenen Punkte zum Erfolg
- Insbesondere Feststellung der „Eisen gab ich für Gold“-Punkte

10:40 Kaffeepause

11:00 Beginn der Verhandlungen

- Hinweise zu Pre Contract-Checks, wie z. B. formelle Punkte und Rollenverteilung
- Die Eröffnungsphase – Phase der Informationsgewinnung und des -abgleichs
- Klärung Verhandlungsablauf und Macht des Protokolls

12:30 Mittagspause

13:30 Fortsetzung der Vertragsverhandlungen nach einer Ausschreibung

- Beginn der Verhandlungen
- Führung der Verhandlungen und Anwendung der vorgestellten Verhandlungstechniken/ -rhetorik
- Rhetorische Verhandlungskniffe und Argumentationsfiguren, z.B. Jesuiten-Methode

15:30 Kaffeepause

15:50 Fortsetzung der Vertragsverhandlungen nach einer Ausschreibung

- Erweiterung des Zwei-Parteien-Spiels: Umgang mit schwierigen Verhandlungspartnern

17:00 Ende des Seminares

RA Karl-Heinz Gimmler

26./27.04.2017

Anmeldung für das Intensiv-Seminar: Optimierung von Logistikoutsourcing: Ausschreibungen und Vertragsverhandlungen

Hiermit melde ich mich zum Intensiv-Seminar: Ausschreibungen und Vertragsverhandlungen in der Logistik an.

Name: _____
Unternehmen: _____
Straße: _____
PLZ Stadt: _____
E-Mail: _____

Teilnahmegebühr: 950,- € + 20 % USt.
(BVL, ÖVG und BMÖ Mitglieder zahlen 890,- €)

Bei Buchung bis zum 12.01.2017 gewähren wir einen Weihnachts- und Frühbucherrabatt von insgesamt 150,- €.

Ihre Anmeldung faxen Sie bitte an +43 (0) 1 313 36 716 oder senden diese per E-Mail an sekretariat.itl@wu-wien.ac.at. Eine telefonische Anmeldung ist unter der Rufnummer +43 1 313 36 4610 möglich.

In der Teilnahmegebühr enthalten: Umfassende Dokumentation, Begrüßungskaffee, Mittagessen, Erfrischungsgetränke, Pausenimbiss.

Bitte überweisen Sie den Betrag bis zum 01.04.2015 auf das ZTL-Konto: 2445476 bei der Erste Bank, BLZ 20111.

Eine Stornierung der Anmeldung ist bis 14 Tage vor Seminarbeginn kostenlos möglich. Danach ist die volle Teilnahmegebühr fällig. Selbstverständlich können Sie in diesem Fall einen anderen Teilnehmer melden.

Referent des Intensiv-Seminars: Optimierung von Logistikoutsourcing: Ausschreibungen und Vertragsverhandlungen



RA Karl-Heinz Gimmler ist in Deutschland Spezialanwalt für Kontraktlogistik- und Logistik-Outsourcingrecht und Fachanwalt für Transport- und Speditionsrecht sowie für Steuerrecht. Er berät bedeutende Logistikdienstleister und größere Verlager bei der Vorbereitung und Gestaltung von Logistikverträgen sowie bei Vertragsverhandlungen. Neben seiner Tätigkeit als geschäftsführender Gesellschafter der Gimmler Rechtsanwalts-gesellschaft mbH ist er Dozent für Vertragsrecht am BVL Campus, HS Ludwigshafen und der HIWL Bremen, Autor zahlreicher Fachartikel sowie des Fachbuchs „Transport- und Logistikvertragsrecht“. Insgesamt kann RA Karl-Heinz Gimmler auf 700 Seminar- und Workshoptage zurückblicken.



Univ. Prof. Dr. Sebastian Kummer ist seit 2001 Vorstand des Instituts für Transportwirtschaft und Logistik, WU Wien. Zuvor war er an der TU Dresden (1996-2001) und WHU, Vallendar (1987-1996) tätig. Gemeinsam mit seinem Team führt er zahlreiche erfolgreiche Forschungs- und Praxisprojekte für Industrie- und Handelsunternehmen ebenso wie für Transport- und Logistikdienstleister durchgeführt. Er unterstützte zahlreiche Transport- und Logistikausschreibungen. Seine Publikationsliste umfasst mehr als 150 Veröffentlichungen, darunter führende Lehrbücher.