

Konkurrenz, Kostendruck und Kundenwünsche

Die europäischen Eisenbahnen auf dem Weg in
eine schwierige Zukunft

WKO Wintertagung

21. & 22. Januar 2015

Dr. Libor Lochman – CER Executive Director

Die CER auf einen Blick

- Community of European Railway and Infrastructure Companies (Gemeinschaft der europäischen Bahnen) in Brüssel
- Vertretung der Interessen der europäischen Bahnen seit 1988
- Unsere rund 80 Mitglieder betreiben

61%

des europäischen
Eisenbahnnetzes



84%

des europäischen
Schienengüterverkehrs



99%

des europäischen
Passagierverkehrs





Die europäische Idee war eine Antwort, es war die Antwort der zweiten Hälfte des 20. Jahrhunderts auf die erste Hälfte des 20. Jahrhunderts

Martin Schulz

EU-Parlamentspräsident

Neue Antworten auf neue Herausforderungen für die Eisenbahnen im 21. Jahrhundert

1. Einheitlicher europäischer Eisenbahnraum (Single European Railway Area (SERA))
2. Eine leistungsfähige Eisenbahninfrastruktur
3. Sicherheit an den Außen- und Innengrenzen der EU
4. Digitalisierung
5. Steigender Kostendruck und stärkerer Wettbewerb
6. Intermodalität

1 Viertes Eisenbahnpaket

Politischer und technischer Teil

Die Kernpunkte des 4. Eisenbahnpaketes

4. Eisenbahnpaket

Technischer Teil

- Stärkung der ERA, Interoperabilität und Sicherheit

Politischer Teil

- Liberalisierung der Personenverkehrsmärkte
- Entflechtung zwischen Netz und Betrieb

- Erweiterung der **Kompetenzen** der Europäischen Eisenbahnagentur (**ERA**)
- ERA zukünftig zuständig für
 - Europäische **Fahrzeugzulassungen**
 - Europaweite **Sicherheitszertifizierungen**
- Enge **Kooperation** zwischen der **ERA** und den nationalen Sicherheitsbehörden (**NSA**)
- **Reduzierung** der Anzahl der **nationalen Regeln** erforderlich; Fortschritt jedoch derzeit nicht zufriedenstellend
- Die **Vorbereitungen** der **Implementierung** des technischen Teils sind **angelaufen**

- **Entflechtung** zwischen Netz und Betrieb
- Keine Modell-Offenheit:
Trennungsmodell als Regelfall
- Bestehende „ **Holding-Modelle**“ nur noch unter **strengsten Bedingungen** erlaubt

Liberalisierung der Personenverkehrsmärkte

- Marktzugang (“Open access”)
- Einschränkung des Marktzugangs
- Neue Rahmenbedingungen für Ausschreibung
- Ausdehnung der Regulierung

Nächste Schritte

2015

2016

Zustimmung
zum techn.
Teil durch
TRAN

Zustimmung
zum techn.
Teil durch
den Rat

Annahme
des Rats-
kompromi-
sses

Rat sendet den techn.
Teil and die Plenar-
sitzung des EP

Transport
Council stimmt
dem polit. Teil
zu

2. Trilog

3. Trilog

4. Trilog

5. Trilog

8 Okt

10 Nov

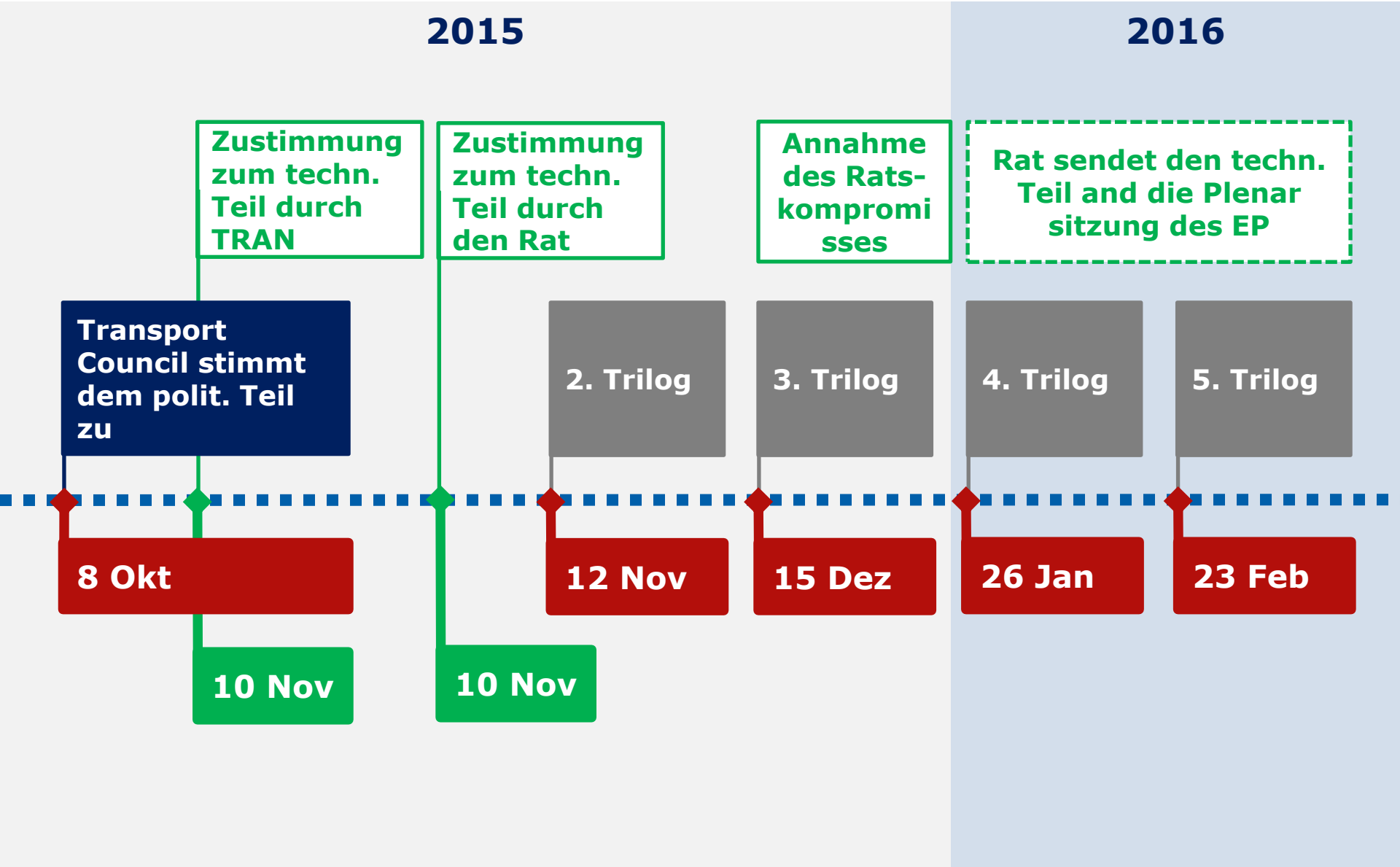
12 Nov

10 Nov

15 Dez

26 Jan

23 Feb



2 Investitionen in die Eisenbahninfrastruktur

Eine leistungsfähige Eisenbahninfrastruktur

Ab 1.1.2014: 9 „TEN-Kernnetz-Korridore“ (Core Network Corridors):

Revision der **TEN-Leitlinien**:

- statt einzelnen prioritären Projekten, Schaffung eines **zusammenhängendes Kernnetz**
→ „From Patchwork to Network“
- **strategische Korridore**, die einen großräumigen geographischen Bereich abdecken

Connecting Europe Facility (CEF)

- Neues Instrument für Infrastrukturinvestitionen: „Connecting Europe Facility“ (CEF)
- **Gesamtbudget** für TEN-Verkehr: ca. € 15 Mrd (+ € 11 Mrd für Kohäsionsfonds)
- **Jährliche Förderaufrufe** der EU Kommission zur Einreichung von TEN-Förderanträgen
- 2017: Mid-Term-Review: Überprüfung aller geförderten TEN-Projekte auf Umsetzung
→ bei Nichteinhaltung der technischen und zeitlichen Umsetzung: **Rückforderung**

3 Migration

Politische Priorität der Kommission

Migrations-Ströme durch Österreich

Migrant route to Germany



Source: Europol

Einfluss auf den Zugverkehr

- Vermehrte und stärkere Polizeikontrollen
- Wiedereinführung der Grenzkontrollen
- Betriebsstörungen
- Einfluss auf die Kundenzufriedenheit

Rolle der Eisenbahnen

- Zusammenarbeit mit Behörden, Bahnunternehmen, NGOs
- Sicherheit und Zuverlässigkeit
- Aktuelle Informationen

- CER – *European Crisis Information Network*

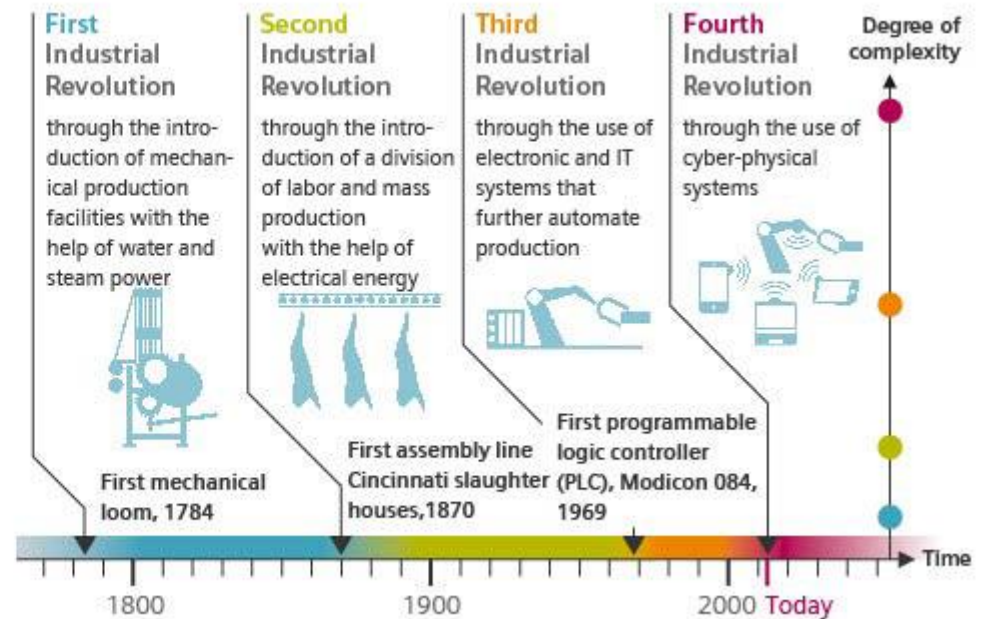
Prioritäten der Europäischen Kommission

- Sicherung der Außengrenzen
- Systematische Identifizierung von Migranten
- Europäische Grenzschutztruppe

4 Digitalisierung

Vierte industrielle Revolution

From Industry 1.0 to Industry 4.0



Source: DFKI (2011)

Digitalisierungsstrategie des Eisenbahnsektors

- Internetkonnektivität
- Datenzugang und -austausch
- Kundenerfahrung
- Internet der Dinge
- Automatisierung
- Auf Innovation ausgerichtete Denkweise

5 Kostendruck und Wettbewerb

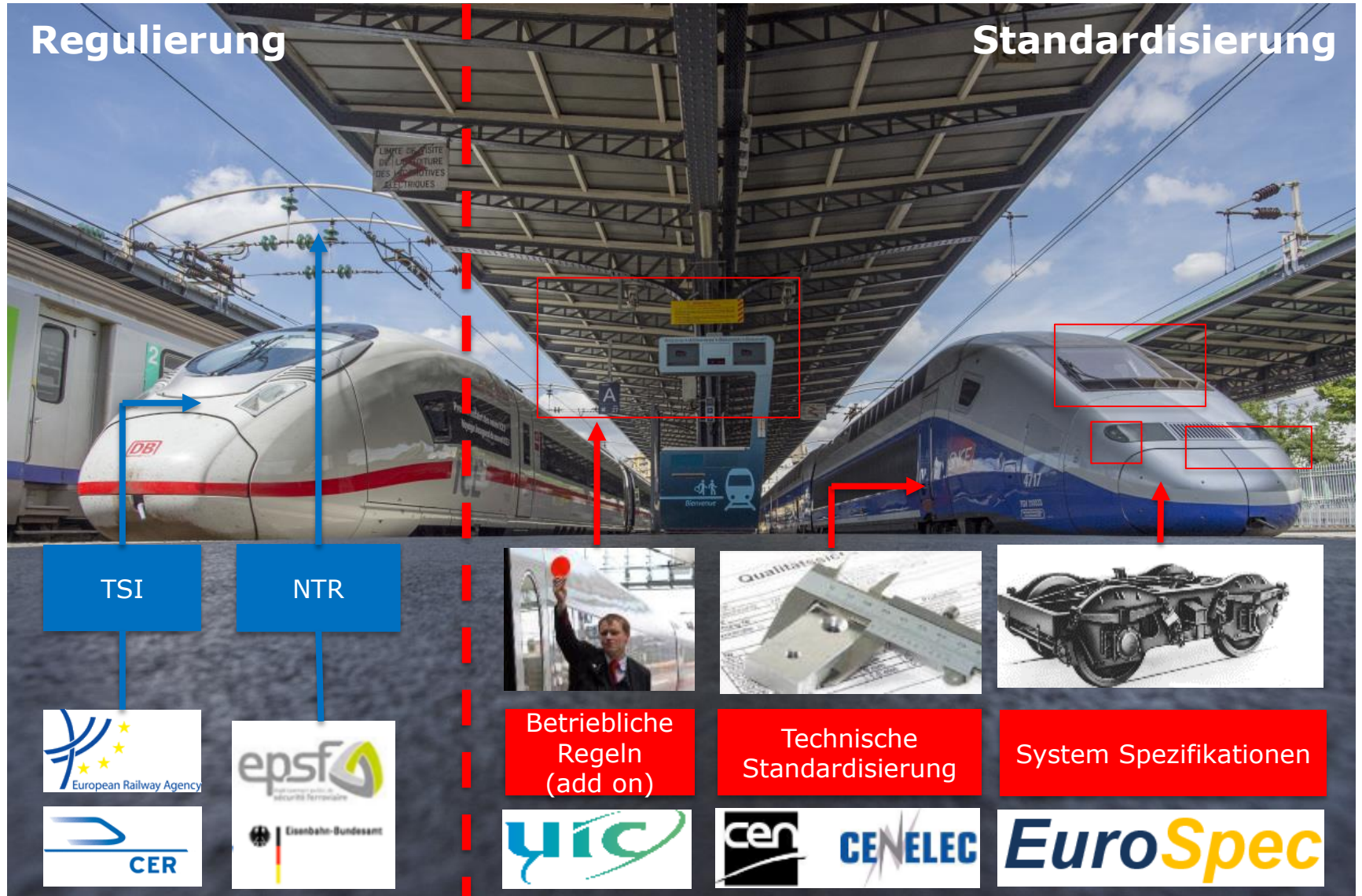
Vereinfachung unserer Fahrzeugflotte

- Notwendigkeit der **radikalen Kostensenkung** im Bereich Fahrzeuge und Fracht
- Mehr **Zuverlässigkeit**, **günstigere Produkte** und weniger **Variationen**

Vereinfachung unserer Fahrzeugflotte

- Die **Modularisierung** von Fahrzeugen führt zu:
 - standardisierten und kostengünstigen Fahrzeugen auf Grund **vereinheitlichter Anforderungen**
 - einer Erhöhung der Zuverlässigkeit der Fahrzeuge durch **intensiven Erfahrungsaustausch** zwischen den Betreibern
 - einer **Vereinfachung** von **Ausschreibungsunterlagen**
 - kostengünstigeren Ausschreibungsprozessen durch die **Verminderung der Varianten**

Klare Arbeitsteilung



6 Faire Voraussetzungen für intermodale Verkehre

- Der intermodale Verkehr ist ein allgemein anerkanntes Mittel zur Senkung der Umweltbelastung und Entlastung des Straßen- und Autobahnnetzes.
- Eine ideale Verkehrswirtschaft würde jedes Verkehrsmittel entsprechend seinen besonderen Vorteilen einsetzen

- Ein solches Vorgehen wäre betriebswirtschaftlich sinnvoll und gesamtwirtschaftlich erwünscht, da die schädlichen Folgen gewisser Transportvorgänge minimiert werden könnten.
- Die Eisenbahn benötigt dafür jedoch **faire politische Rahmenbedingungen**

7 Zusammenfassung

Konkurrenz, Kostendruck und Kundenwünsche

Die Herausforderungen

- Zu Beginn des **21. Jahrhunderts** befinden sich die europäischen Eisenbahnen in **starkem Wandel**
- Das **4. Eisenbahnpaket** definiert neue politische Rahmenbedingungen
- Unsere **Kunden** stellen mehr und neue Ansprüche
- Der **Konkurrenzkampf** und der **Kostendruck** nehmen weiter zu
- Neue **Sicherheitsaspekte** sind zu berücksichtigen

Der Blick nach vorne

- Rasche **Umsetzung** des **4. Eisenbahnpaketes** (besonders des technischen Teils)
- **Digitalisierung**
- **Standardisierung**
- Innovation durch **Shift²Rail**

Dr. Libor Lochman
CER Executive Director

For regular updates on CER activities,
visit our website: www.cer.be
or follow [@CER_railways](https://twitter.com/CER_railways)