



# MISSION:ZUKUNFTSFIT

## Saubere Prozesse & nachhaltige Abläufe

Schwerpunkt: Geschäftsprozesse im Unternehmen verbessern

DI (FH) Robert Mairhofer, MBA | Bereichsleiter Energie & Nachhaltigkeit

ALLES UNTERNEHMEN.



# MISSION:ZUKUNFTSFIT - Teil 5

WIRTSCHAFTLICH.  
NACHHALTIG.  
*erfolgreich*

## WISSENSCHAFTLICHE EINORDNUNG VON NACHHALTIGKEIT IN BETRIEBEN

FH-Prof. Dr. Christiane Rau | FH OÖ - STUDIENGANG SUSTAINABLE SOLUTIONS

## GOOD PRACTICE - MATERIALEFFIZIENZ, LIEFERKETTE & ENERGIEEFFIZIENZ

DI Dr. Birgit Gahleitner | 36° SUSTAINABILITY CONSULTING GMBH

## GOOD PRACTICE - PERSONAL UND UNTERNEHMENSFÜHRUNG

Ing. Michael Fleischhacker, MSc | FRIENDS OF INDUSTRY

ALLES UNTERNEHMEN.



WIRTSCHAFTLICH.  
NACHHALTIG.  
*erfolgreich*

# FH-PROF. DR. CHRISTIANE RAU

Leitung Studiengang Sustainable Solutions | Fachhochschule OÖ - Campus Wels

MISSION  
ZUKUNFTSFIT

The logo graphic for 'MISSION ZUKUNFTSFIT' consists of a stylized 'Z' shape formed by several overlapping squares in shades of blue, green, and yellow.

ALLES UNTERNEHMEN.

**WKO**  
WIRTSCHAFTSKAMMER OBERÖSTERREICH



# Die Unsicherheit bleibt

# 2026 ?

## **EY CEO Outlook (2026)**

- Geopolitische Krisen & politische Instabilität (56 %)
- Makroökonomische Unsicherheit / Inflation (31 %)

## **Laut OECD (2026) zentrale Herausforderungen für Österreichs Wirtschaft:**

- steigende Arbeitskosten
- schwaches Produktivitätswachstum
- alternde Bevölkerung
- Unsicherheit durch geopolitische Entwicklungen
- Versorgung mit kritischen Vorprodukten und Rohstoffen sichern
- hohe Energiekosten

# Die Unsicherheit bleibt

# 2026 ?

## Was beschäftigt Unternehmen heute?

- Wettbewerbsfähigkeit
- Produktivität
- Energiekosten
- Fachkräftemangel
- Lieferketten
- Transformation



## Wirtschaftliche Hebel



**Materialeffizienz &  
Lieferkette**



**Energieeffizienz**



**Personal &  
Unternehmensführung**



## DAS FITNESSPROGRAMM FÜR IHR UNTERNEHMEN

### IHRE VORTEILE

- Individuelle Begleitung
- Ein klarer Fahrplan
- Praxisnahe Umsetzung
- Gefördert durch die WKOÖ

**ab Herbst  
2026**

### SCHWERPUNKTE DER BERATUNG

- **Personal & Unternehmensführung** (z.B. strategische Themen, Arbeitsorganisation, Führungsprozesse)
- **Materialeffizienz & Lieferkette** (z.B. Lageroptimierung, Abfallreduktion, nachhaltige Beschaffung)
- **Energieeffizienz** (z.B. Energieverbrauchsanalyse, Einsparpotenziale, Technologiecheck)

WIRTSCHAFTLICH.  
NACHHALTIG.  
*erfolgreich*



# DI DR. BIRGIT GAHLEITNER

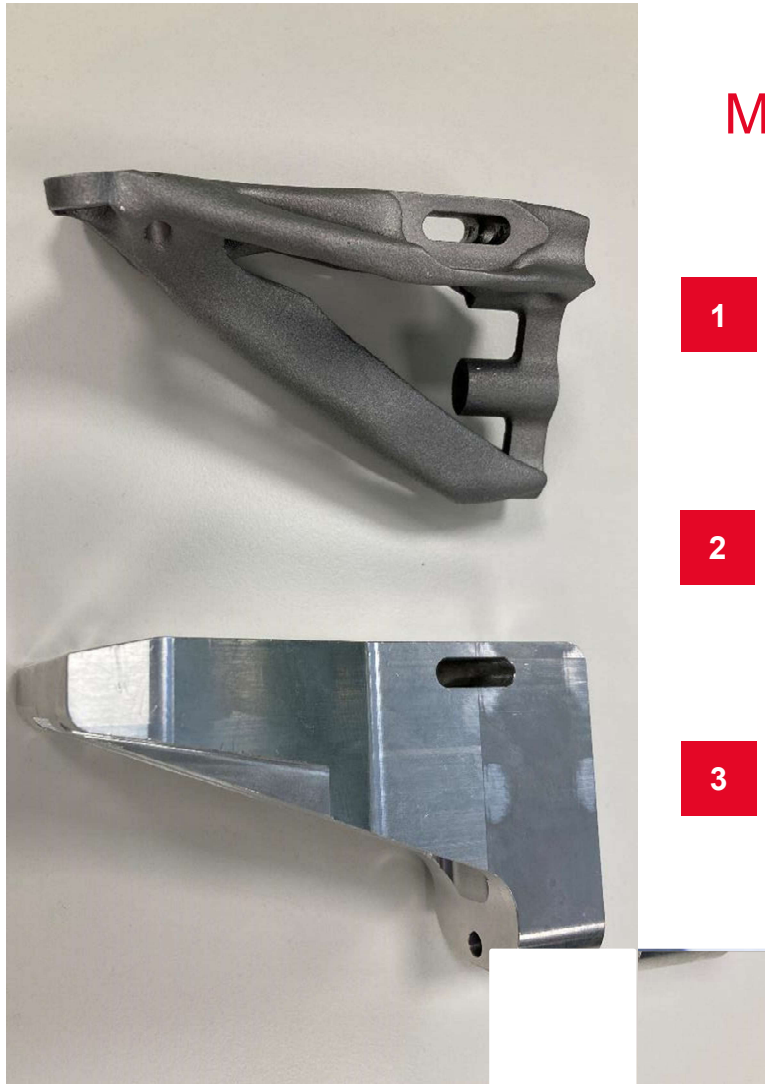
Expertin Schwerpunkt Materialeffizienz & Lieferkette | 36° Sustainability GmbH

MISSION  
ZUKUNFTSFIT



ALLES UNTERNEHMEN.

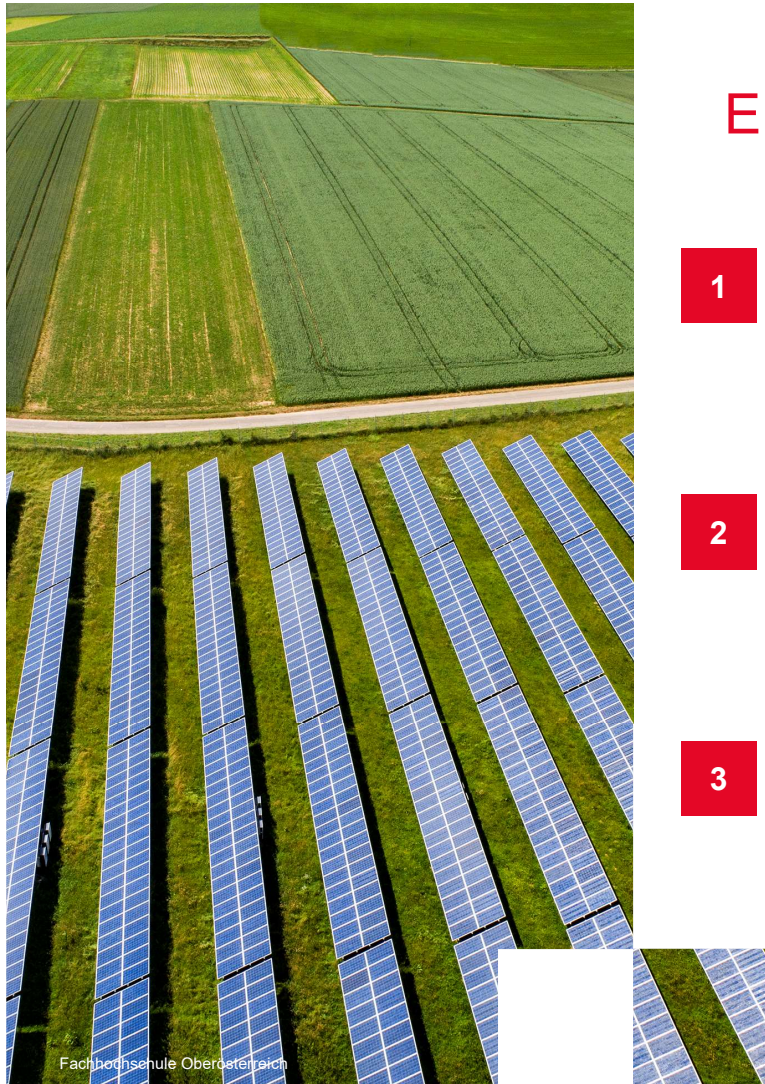
**WKO**  
WIRTSCHAFTSKAMMER OBERÖSTERREICH



## Materialeffizienz und Lieferkette

- 1** Einstieg in die Kreislaufwirtschaft
- 2** Materialeffizienz & Produktlebenszyklus
- 3** Recycling & industrielle Nebenprodukte
- 4** Pflichten in der Lieferkette
- 5** Ressourceneffiziente Logistik
- 6** Wartung und Nutzung von Betriebsmitteln

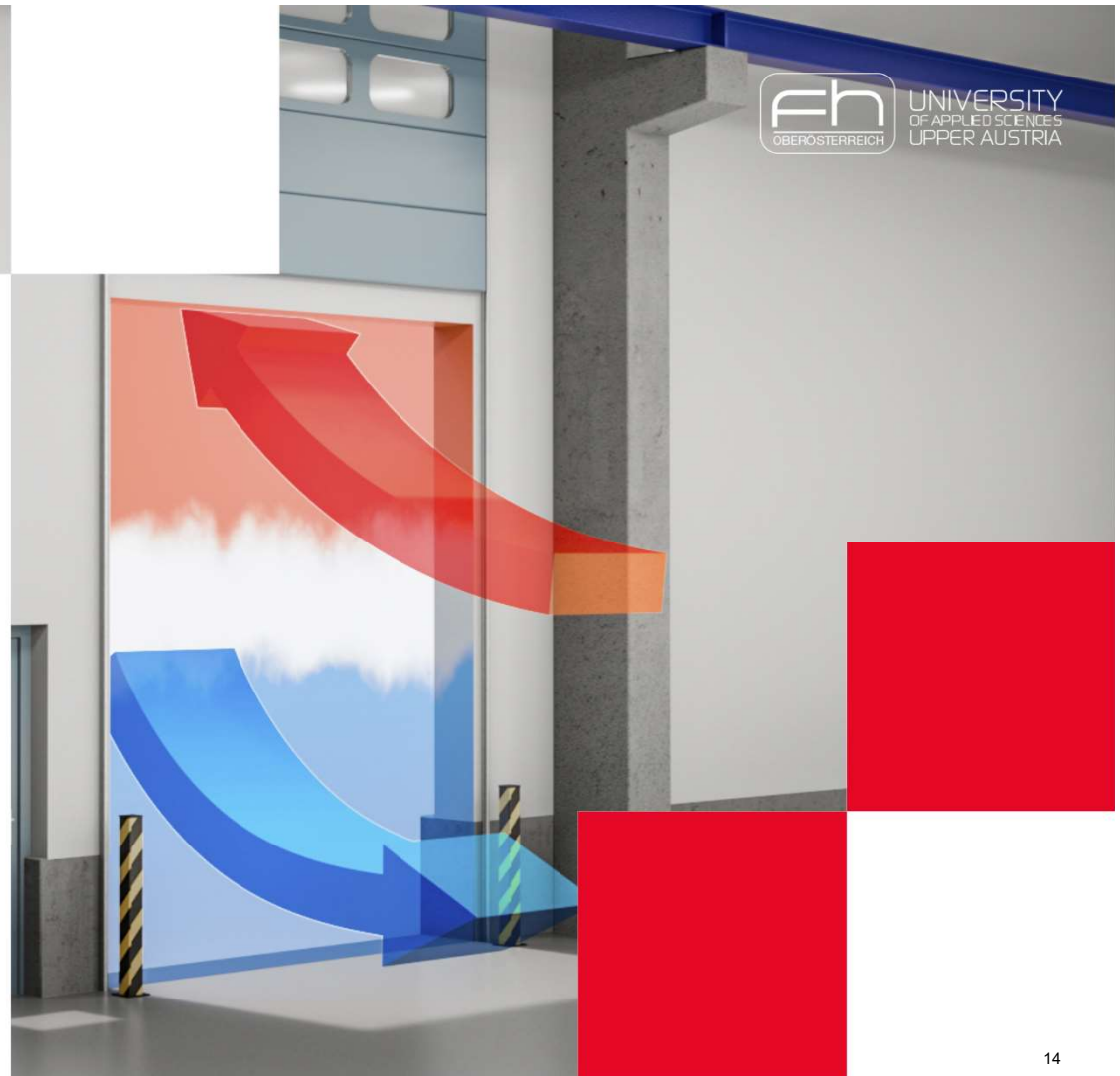
# Materialeffizienz: Beispiel „Nesting“



# Energieeffizienz

- 1** Energiedaten, Monitoring
- 2** Betriebsorganisation und energieeffiziente Nutzung
- 3** Abwärmenutzung
- 4** Energieeffiziente Gebäude
- 5** Eigenerzeugung, PV und Speicher
- 6** Technische Anlagen effizient betreiben

# Energieeffizienz: Kaltluftschleier



WIRTSCHAFTLICH.  
NACHHALTIG.  
*erfolgreich*

# ING. MICHAEL FLEISCHHACKER, MSC

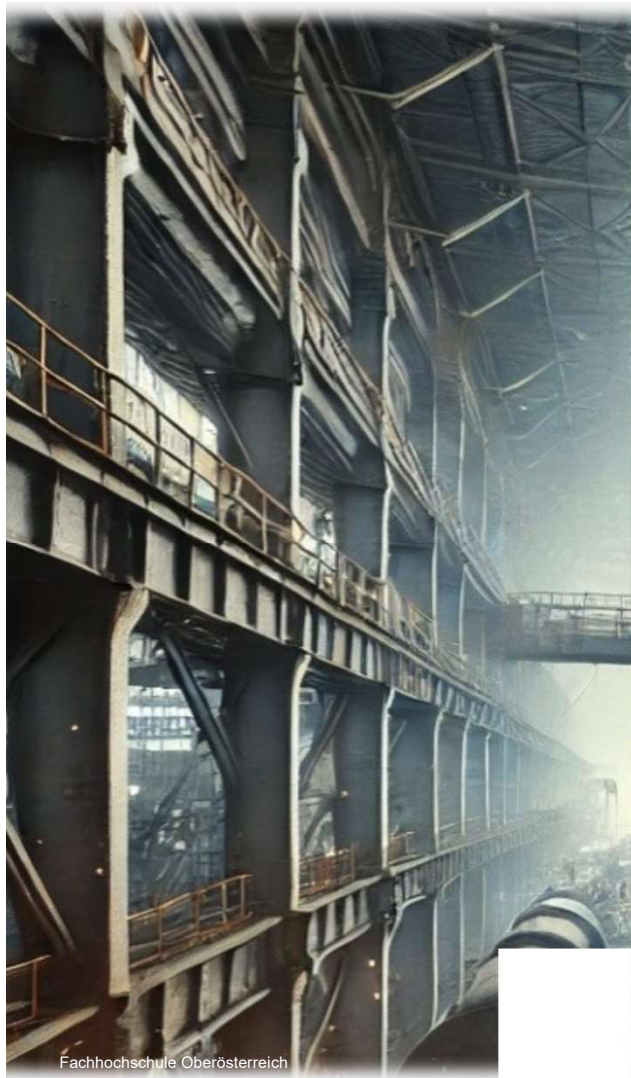
Experte Schwerpunkt Personal & Unternehmensführung | FRIENDS OF INDUSTRY

MISSION  
ZUKUNFTSFIT



ALLES UNTERNEHMEN.

**WKO**  
WIRTSCHAFTSKAMMER OBERÖSTERREICH



# Personal & Unternehmensführung

**1** Arbeitszeitmodelle,  
Arbeitgeberattraktivität &  
Demografie

**2** Gesundheit &  
Arbeitsfähigkeit

**3** Kompetenzaufbau &  
Zukunftsfähigkeit

**4** Führung, Kultur &  
Zusammenarbeit

**5** Mitarbeitende &  
Innovation

**6** Nachhaltigkeit in  
Organisation & Führung



# Personal & Unternehmensführung

1 Arbeitszeitmodelle,  
Arbeitgeberattraktivität &  
Demografie

4 Führung, Kultur &  
Zusammenarbeit

2 Gesundheit &  
Arbeitsfähigkeit

5 Mitarbeitende &  
Innovation

3 Kompetenzaufbau &  
Zukunftsfähigkeit

6 Nachhaltigkeit in  
Organisation & Führung

## Aus der Beraterpraxis

- ❖ „der Arbeitsmarkt gibt das nicht mehr, das wir brauchen“
- ❖ „zu den geforderten Mindestanforderungen, braucht es zusätzliche Skills“
- ❖ „das am Arbeitsmarkt verfügbare Arbeitskräftepotential zwingt uns zur lfd. Aus- Weiterbildung“
- ❖ „unser Recruiting (und auch HR) wandelt sich zunehmend zu Bildungsberatern“
- ❖ „wir verändern uns hin zu einer skillbasierten Organisation“
- ❖ „Konjunktur zwingt uns zur Arbeitszeitflexibilisierung“
- ❖ „unsere MAInnen kommen mittlerweile aus über 20 Nationen“
- ❖ „wir beschäftigen aktuell 5 Generationen, entsprechend unruhig ist es in den Teams“
- ❖ ...



# Personal & Unternehmensführung

## Praxisbeispiel

**Industrieunternehmen, KMU, 180 MA, mehrere Standorte, Fachkräftemangel in speziellen Fachbereichen, ungenügende zentrale Personalsteuerung, lfd. Know-how Abfluss durch Fluktuation und Pensionierungen, guter Generationenmix, viele Nationen, Businessfokus DACH, Unternehmensstrategie ist definiert, sieht 2-3 Jahre in die Zukunft**

- ❖ Humankapital im Unternehmen erarbeitet - Basis für HR-Strategie und Zukunftsfähigkeit
- ❖ HR-Strategie, ausgelegt auf unternehmerischen Weitblick
- ❖ Lehrlingsausbildung auf guter Basis, neue Berufsbilder kreieren
- ❖ Interne Aus- Weiterbildungsprogramme – eigene Akademie, Partnerschaften mit Bildungsinstituten
- ❖ Schwerpunktthemen KI und Führung – werden verstärkt angeboten

# Personal & Unternehmensführung

**„Um zukunftsfit im Thema Personal und der Unternehmensführung zu sein,  
braucht es einen bestehenden kritischen Blick auf den IST Zustand, wirtschaftlich wie strukturell.**

**Und dann geht's an die Umsetzung!“**



WIRTSCHAFTLICH.  
NACHHALTIG.  
*erfolgreich*



# LUDWIG SCHAPER

Geschäftsführer | SCHAPER HEALTHCARE GMBH

MISSION  
ZUKUNFTSFIT 

ALLES UNTERNEHMEN.

**WKO**   
WIRTSCHAFTSKAMMER OBERÖSTERREICH

WIRTSCHAFTLICH.  
NACHHALTIG.  
*erfolgreich*



# MARLENE SCHATZDORFER

Geschäftsführerin | SCHATZDORFER GERÄTEBAU GMBH

MISSION  
ZUKUNFTSFIT 

ALLES UNTERNEHMEN.

**WKO**   
WIRTSCHAFTSKAMMER OBERÖSTERREICH

WIRTSCHAFTLICH.  
NACHHALTIG.  
*erfolgreich*



# MAG. MARKUS RAML

Geschäftsführer | RAML UND PARTNER GMBH

MISSION  
ZUKUNFTSFIT



ALLES UNTERNEHMEN.

**WKO**  
WIRTSCHAFTSKAMMER OBERÖSTERREICH

WIRTSCHAFTLICH.  
NACHHALTIG.  
*erfolgreich*



# WKOÖ-SERVICE

DI (FH) Robert Mairhofer, MBA | Bereichsleitung Energie & Nachhaltigkeit

MISSION  
ZUKUNFTSFIT



ALLES UNTERNEHMEN.

**WKO**  
WIRTSCHAFTSKAMMER OBERÖSTERREICH



## ABLAUF

- 1. Einstieg & Orientierung**  
Wir klären gemeinsam Ihren Bedarf und Ihre Ziele.
- 2. Projektdefinition**  
Sie legen gemeinsam mit uns den Fokus und Umfang Ihres Projekts fest.
- 3. Angebot & Förderzusage**  
Ihre Situation wird detailliert analysiert - auf dieser Basis erfolgt die Förderprüfung.
- 4. Umsetzung im Betrieb**  
Erfahrene Expert:innen begleiten Sie direkt in der Praxis.
- 5. Abschluss & Präsentation**  
Sie erhalten klare Ergebnisse und konkrete Handlungsempfehlungen.
- 6. Förderung**  
Nach erfolgreichem Abschluss erfolgt die Auszahlung der Förderung.

# ÖKO-PLUS

wirtschaftlich.nachhaltig.erfolgreich.



## Das WKOÖ Förderprogramm für Nachhaltigkeit

### Eckpunkte

- 2-stufiges Beratungsprogramm
- Bis zu 100 % vom Beratungshonorar
- Bis max. 2.250,- Euro
- Finanziert durch die WKOÖ
- Beantragbar von 1.3.2026 - 28.12.2026
- Förderstufe 2 - jährlich neu beantragbar
- Neu: Beratungspool

[www.foerderungen.wko.at/ooe/oeko-plus](http://www.foerderungen.wko.at/ooe/oeko-plus)

- Stufe 1
  - » Impulsberatung: Stärken/Schwächen, bestehende Kompetenzen
- Stufe 2
  - » Regularien des Greendeals
  - » Corporate Carbon Footprint
  - » Product Carbon Footprint
  - » Energieaudit
  - » Zertifizierung von Umwelt- und Energiemanagementsystemen
  - » Energieeffizienzmaßnahme
  - » Nachhaltigkeitsbericht gemäß VSME-Standard
  - » Nachhaltiges Mobilitätskonzept
  - » Beratung zur Kreislaufwirtschaft
  - » etc.

ALLES UNTERNEHMEN.



# WEBSITE



**wirtschaftlich . nachhaltig . erfolgreich .**

Sie wollen Ihr Unternehmen in Oberösterreich energieeffizient und nachhaltig gestalten und gleichzeitig Herausforderungen in Wettbewerbsvorteile für die Zukunft verwandeln?



### Ankündigung

Webinar-Reihe  
Nachhaltigkeit erfolgreich umsetzen

Weiterlesen >



### Energietelegramm der WKO Oberösterreich

Unternehmensführung

Weiterlesen >



### Unsere Services und Produkte

Unternehmensführung

Weiterlesen >

### Kontakt

Energie und Nachhaltigkeit

Hessenplatz 3  
4020 Linz

+43 5 90909 3433  
nachhaltigwirtschaften@wkoee.at

Detaillierte Kontaktseite >

### Links

- H2 Convention mit Kooperation der WKÖ >
- Nachhaltigkeitsbericht 2024 >
- Nachhaltigkeitsglossar >
- WKO Förderdatenbank >
- WKO Nachhaltigkeitsportal >

- **SERVICES & PRODUKTE**  
Serviceprodukte, Tools und Ratgeber
- **VERANSTALTUNGEN**  
Webinar-Reihe,  
Nachhaltigkeitstag, Energietag

[www.wko.at/ooe/umwelt-energie/nachhaltigwirtschaften](http://www.wko.at/ooe/umwelt-energie/nachhaltigwirtschaften)

## ÜBERBLICK VERANSTALTUNGEN

Good Practice | Kreislaufwirtschaft bei Reploid Group AG, 16. April 2026

Betriebsbesichtigung, Services der WKOÖ, Netzwerken & Erfahrungsaustausch

### ▪ NÄCHSTE TERMINE

- **Good Practice | Kreislaufwirtschaft bei Löffler GmbH**  
**30. Juni 2026 von 9:00 bis 12:00 Uhr - zur Anmeldung:**
- Good Practice | Kreislaufwirtschaft bei Etzi-Group GmbH  
7. Oktober 2026 von 9:00 bis 12:00 Uhr



WIRTSCHAFTLICH.  
NACHHALTIG.  
*erfolgreich*



## FRAGEN PER MAIL AN:

[nachhaltigwirtschaften@wkooe.at](mailto:nachhaltigwirtschaften@wkooe.at)

ALLES UNTERNEHMEN.



TEAM ENERGIE UND NACHHALTIGKEIT  
[nachhaltigwirtschaften@wkooe.at](mailto:nachhaltigwirtschaften@wkooe.at)  
05-90909-3433



WIRTSCHAFTSKAMMER OBERÖSTERREICH

WIRTSCHAFTLICH.  
NACHHALTIG.

*erfolgreich*

