



The Ukrainian Chamber of Commerce and Industry

Praktische Hinweise zum Geschäft in der Ukraine

Forum UKRAINE

Wien, 30.10.2017

Dr. Hennadii Boldyr

Department für internationale Zusammenarbeit

HIK Ukraine 1



Erfahrungen und Tipps bei der Unternehmensansiedlung

Lohn- und andere Kosten

Standortsuche

Grundstücke und
Industrieobjekte

Erfahrungen und Tipps – Unternehmensansiedlung



■ **Umfassend informieren & vorbereiten**

- Desktop- Studie – viele Informationsquellen verfügbar
- Fact - Finding vor Ort - Erfahrungen anderer nutzen
- Beratung zahlt sich aus

■ **Vorgefasste Meinungen hinterfragen**

- „In der Ukraine ist das alles anders“ – „So geht das hier nicht“
- Zuhören und Lernen, aber auch Überzeugen

■ **Unabhängig arbeiten**

- Brauche ich einen Joint Venture - Partner?
- Vorsicht vor allmächtigen Freunden und Versprechungen
- Streng nach Gesetz, Ausnahmeregelungen vermeiden
- „Den langen Weg gehen“

Erfahrungen und Tipps – Produktionsaufbau



- **Standort- und Objektsuche zeitintensiv**
 - Vorhandene Objekte in schlechtem Zustand
 - Option Greenfield prüfen
 - Mit zeitlichen und finanziellen Reserven planen
- **Gründliche Due Diligence!**
 - Rechtlich und technisch
 - Alternativen weiterverfolgen
- **Verwaltungsaufwand berücksichtigen & einplanen**
- **Start mit österreichischem Management?**
- **Gute ukrainische Manager sind ihr Geld wert**
- **Training & Transfer von Know – how**
- **Netzwerk aufbauen - Kontakte pflegen**



Zoll

- **Zoll und Einfuhr – gründlich vorbereiten**
 - Details sind wichtig
 - Zertifizierung und Einfuhrbedingungen vorher prüfen
 - Vor Versand mit Empfänger abstimmen
 - Aufmerksamkeit auch bei Muster- und Katalogsendungen
 - DDP funktioniert in der Praxis nicht wirklich!
 - Mitarbeiter sensibilisieren (deutsche Tugenden)



Kooperationen/ Zulieferer

- **Ebenbürtige Geschäftspartner suchen – „passende Gewichtsklasse“**
- **Fremdsprachen?**
- **Know- how- Transfer notwendig**
- **Internationale Erfahrung – ausländische Referenzkunden**
- **Ukrainische Zulieferer & Einkauf:**
 - **Fehlende Vertriebskultur**
 - **Lieferanten- Entwicklung!**
 - **Zertifikate hinterfragen**
- **Zusätzliche Kontrollen einbauen**
- **Geduld**
- **Zeitintensiv aber lohnend**



Lohnveredelung vs. Import/ Export

■ Lohnveredelung (Processing)

- Zeitlich befristete zollfreie und Einfuhr- Ust.- freie Einfuhr von Materialien
- Stark reguliert und kontrolliert
- Abhängig von diversen Bedingungen

■ Import/ Export

- Zeitlich unbefristete Einfuhr von Materialien mit Zoll und Einfuhr- USt.
- Flexibel und wenig problematisch, da allgemeines Zollregime

■ Einfuhr der Maschinen und Anlagen

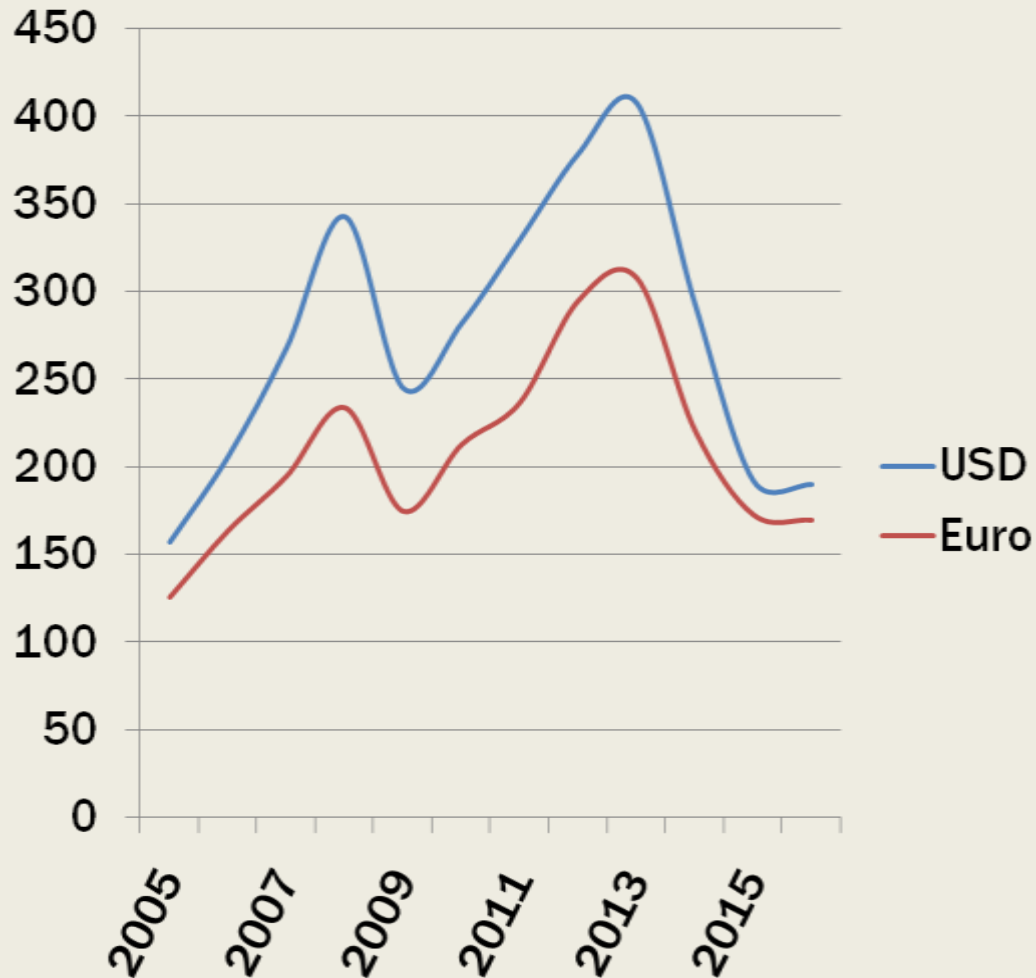
- Kaufvertrag (Zoll + MwSt.)
- Mietvertrag (Zoll + MwSt.)
- Einbringung in Stammkapital (MwSt.)
- Kostenlose Beistellung in der Praxis problematisch!

Löhne und andere Kosten





Löhne: Lohnentwicklung



Entwicklung der offiziellen jährlichen Durchschnittslöhne



Löhne: aktuelle Zahlen

- Statistischer Durchschnittslohn (2016): 5337 UAH (194 Euro / 215 US\$)

- Regionale Unterschiede

- Starke Unterschiede nach Industriezweigen

- Richtwerte (netto):
 - Ungelernte Arbeiter: ca. 130 €
 - Facharbeiter: 150 - 250 €
 - Ingenieure/ mittleres Management: 200 - 600 €
 - Gehobenes Management: 400 - 800 €
 - Top- Management: > 1000 €



Löhne: Ausgewählte Branchen

Offizieller Durchschnittslohn nach ausgewählten Branchen im Jahr 2016

	2016 UAH	2016 Euro
Gesamt	4.838	172
Industrie	5.524	197
Land- Forst und Fischereiwirtschaft	3.803	135
Bauwesen	4.297	153
Luftfahrt	22.555	803
Post- und Kurierwesen	2.593	92
Informations- und Telekommunikationswirtschaft	9.167	326
Finanz- und Versicherungswesen	9.858	351



Jahres- Arbeitszeit

- **Arbeitszeit**
 - 5-Tagewoche
 - Regelarbeitszeit 40 Stundenwoche
 - Gesonderte Regelungen für Überstunden, Nachtarbeit, Arbeit an Wochenenden und Feiertagen

- **Urlaub und Feiertage**
 - Min. 24 Kalendertage bezahlter Urlaub
 - 11 gesetzliche Feiertage
 - Kürzung der Arbeitszeit um 1 Stunde am Vortag eines Feiertages



Sonstige Kosten

- **Kosten für Energie, Gas, Wasser, Abwasser regional leicht unterschiedlich**
- **Beispiel Gebiet Cherkassy***
 - Elektroenergie: ca. 0,05 – 0,06 EUR/ kWh
 - Wärmeenergie: ca. 35,7 EUR/ GKal
 - Wasser/ Abwasser: ca. 0,2 EUR/ m³ / 0,15 EUR/ m³
 - Gas: knapp 200 EUR/ 1000 m³

* Stand 08/2016, Wechselkurs 1 Euro = 28,7 UAH

Standortsuche





Standortsuche - Faktoren

- Verfügbarkeit von relevanten Arbeitskräften
- Lohnniveau (regional und nach Branchen)
- Entfernungen nach Westeuropa/ anderen Märkten/ anderen Standorten
- Lokale/ regionale Investitionsanreize
- Verkehrsinfrastruktur
- Bevölkerungsverteilung, Großstädte
- Präsenz anderer ausländischer Investoren
- Regionale Branchenschwerpunkte
- Bodenschätze
- Rohstoffe der Landwirtschaft
- ...

Standortsuche: Verfügbarkeit relevanter Arbeitskräfte



Blau – Hochschulen
Gelb – Fachschulen, Colleges

Standortsuche: Entfernungen nach Europa



km	Lemberg	Uzhgorod	Kiew	Odessa	Charkiw	Donezk	Dnipro
Berlin	930	910	1380	1650	1830	2080	1830
Hamburg	1230	1210	1690	1960	2140	2390	2140
Düsseldorf	1450	1510	1905	2260	2355	2610	2350
Stuttgart	1350	1250	1800	2000	2250	2500	2250
München	1240	1010	1770	1760	2220	2390	2130
Wien	790	560	1330	1320	1770	1940	1690

Standortsuche: Entfernungen in der Ukraine



km	Lemberg	Uzhhorod	Kiew	Odessa	Charkiw	Donezk	Dnipro
Lemberg		280	550	750	1050	1200	950
Uzhhorod	280		820	960	1320	1430	1180
Kiew	550	820		480	490	730	480
Odessa	750	960	480		690	720	470
Charkiw	1050	1320	490	690		290	230
Donezk	1200	1430	730	720	290		250
Dnipro	950	1180	480	470	230	250	

Standortsuche: Regionale Branchenverteilung



Blau – „Ukrainische“ Automobilindustrie
 Rot – „Ausländische“ Automobilindustrie

Quelle: Eigene Recherchen



Grundstücke und Industrieobjekte



Objektsuche

- **Was sind potenzielle Objekte?**
 - Grundstücke (kommunal oder privat)
 - Leer stehende alte Industriegebäude
 - Zum Verkauf stehende (sterbende) Unternehmen (Gebäude + Grundstück)
 - Nicht zu Ende gebaute Industriegebäude

- **Vorhandene Objekte meist in schlechtem Zustand**

- **Grundstücke in der Regel nicht entwickelt**

- **Grundstücks- und Objektsuche: zeitaufwendig**



„Industrieparks“

- **Gesetz über Industrieparks**
- **Diverse „Industrieparks“ Ukraine-weit**
- **Werben mit Vergünstigungen**
 - Befreiung von Einfuhrzoll und Einfuhrumsatzsteuer auf Equipment und Materialien
 - Befreiung lokaler Gebühr für Infrastrukturentwicklung (bis 10% der Bau-Investitionssumme)
 - In Zukunft: Gesetzesentwurf sieht auch Tax Holidays vor
- **Vorsicht!**
 - Industrieparks existieren hauptsächlich auf Papier -> hohes zeitliches Realisierungsrisiko!
 - Einige Vergünstigungen auf Grundlage anderer Gesetze oder verhandelbar
 - Tax Holidays bisher nicht beschlossen!
- **Gründlich prüfen!**



Aktuelles Ansiedlungsprojekt (1)

- Ausländischer Investor mit Plänen zum Aufbau eines Produktionsstandorts mit > 1000 Mitarbeitern in der Westukraine

- Unterstützung durch regionale Verwaltung:
 - Vorverhandlungen mit Kommunen, Versorgern
 - Angebot: 8 Industrieflächen entsprechend Anforderungsprofil in 4 Städten
 - Nach Auswahl passender Fläche: Durchführung Grundstücksprojekt
 - Organisation Grundstücksauktion

- Angebot für konkretes Grundstück an Investor:
 - Kauf: 40 UAH/ m² (1,40 Euro/ m²) oder
 - Pachtvertrag: 49 Jahre
 - Kommune + Gebiet übernehmen Organisation + Kosten für Heranführung der Infrastruktur



Aktuelles Ansiedlungsprojekt (2)

- Entscheidung Investor April 2016
- Vertrag über Zusammenarbeit Investor – Kommune – Gebietsverwaltung
 - Gebiet und Kommune übernehmen zum vereinbarten Termin:
 - Heranführung Elektroenergie (Leistung und Versorgungsklasse), Heranführung Gas, Anschluss Wasser und Abwasser (Heranführung Straße nicht notwendig)
 - Investor: Bau eines Kinderspielplatzes (4000 \$) als Beitrag zur sozialen Infrastruktur
- Geplant: zollfreie Einfuhr von Produktionsanlagen durch Einlage in Stammkapital (allgemeine Gesetzgebung)
- Geplant: Einfuhr von Materialien zur Veredelung im Rahmen:
 - „Processing“ (zollfrei) oder
 - Import
- **Geplanter Produktionsstart: Spätsommer 2017**



Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit!

Wir freuen uns, wenn wir Sie in der Ukraine unterstützen können!

- Suche von Geschäftspartnern in der Ukraine
- Erstellung von individuellen Marktrecherchen
- Ukraineweite Organisation von Präsentationen und Schulungen
- Organisation von Geschäftsreisen, Dolmetschern, Transportmitteln
- Unterstützung bei Verhandlungen mit ukrainischen Partnern
- Vorbereitung und Begleitung bei Fact- Finding- Reisen
- Gutachten
- Internationales Wirtschaftsschiedsgericht und Mediation
- Ukraineweite Unterstützung bei Unternehmensansiedlungen und Aufbau von Kooperationen

Ukrainian Chamber of Commerce & Industry

Vul. Velyka Zhytomyrska 33

01601 Kyiv, Ukraine

Tel.: +380 44 272-29-11

Fax: +380 44 272-33-53

E-Mail: ucci@ucci.org.ua

www.ucci.org.ua

European Office:

Ralf Lowack

Tel.: +380 44 272-30-19

Mob.: +380 50 355-79-00

E-Mail: rl-ier@ucci.org.ua