

BUSINESSPLAN

Gründung eines Nachhilfeinstitutes



Favoritenstraße 169, 1100 Wien

Mag. Thomas Schatzberger

Michael-Sterngasse 24, 1100 Wien

0660/123 45 67, thomas.schatzberger@lernwolke.at

und

Mag. Jessica Smith

Blumengasse 12, 1230 Wien

0660/987 65 43, jessica.smith@lernwolke.at

Inhaltsverzeichnis

1. Executive Summary.....	3
Geschäftstätigkeit.....	3
Ziel.....	3
Gründungszeitpunkt.....	3
Gesellschaftsform und Personen.....	3
Zielgruppe.....	3
2. Geschäftsidee samt angebotenen Produkten.....	4
USP.....	4
Unternehmer und Team.....	5
Schulfächer.....	5
Preisgestaltung.....	5
3. Standort.....	6
Schulen in der Nähe.....	6
Marktumfeld und Konkurrenten.....	7
Unterschiede zu den wesentlichen Mitbewerbern.....	10
4. Chancen und Risiken.....	10
Chancen.....	10
Risiken.....	11
5. Marketingkonzept.....	11
Zeitplan.....	12
6. Finanzplanung und Finanzierung.....	13
Investitionen 2015.....	13
Kalkulatorische Abschreibung.....	14
Kredit.....	14
Personalkosten.....	15
Stundensatzkalkulation.....	16
Kostenaufstellung.....	17
Umsatzplanung.....	18
Planrechnung für 2015.....	19
Planrechnung für die ersten 3 Jahre.....	20
7. Anhang.....	21
Lebenslauf Mag. Thomas Schatzberger.....	21
Lebenslauf Mag. Jessica Smith.....	22
8. Resümee.....	23

1. Executive Summary

Geschäftstätigkeit

Lernwolke OG ist ein Nachhilfeinstitut für Schülerinnen und Schüler von der 5. bis 13. Schulstufe. Es soll den Schülerinnen und Schülern Spaß am Lernen vermittelt werden. Verständnis durch praxisbezogene Beispiele steht im Vordergrund. Nachhilfe kann auch am Wochenende stattfinden und erfolgt in entspannter Atmosphäre, vorzugsweise beim Schüler zu Hause. Dadurch können die Eltern leichter miteingebunden und über die Lernfortschritte informiert werden. Das Büro befindet sich in der Favoritenstraße 169, 1100 Wien.

Ziel

Vorerst soll Nachhilfe für die folgenden Schulfächer angeboten werden: Rechnungswesen, Mathematik, Englisch, Deutsch und Französisch. Es werden weitere Schulfächer hinzukommen, wenn das Geschäft gut läuft und die Finanzierung der laufenden Kosten gesichert ist. Im ersten Jahr soll eine solide Basis geschaffen werden und Lernwolke OG am Markt bekannt werden. In weiterer Folge ist das Ziel, ein Nachhilfeinstitut zu schaffen, wo Kunden zu Stammkunden werden, da sie die Qualität der Leistungen zu schätzen wissen.

Gründungszeitpunkt

Der Gewerbeschein wurde bereits im Dezember 2014 bei der Wirtschaftskammer Wien gelöst. Die Lernwolke OG ist Mitglied der Fachgruppe Wien für gewerblichen Dienstleister. Per 09.02.2015 (Start des zweiten Semesters des Schuljahres 2014/2015) soll mit der Nachhilfe begonnen werden.

Gesellschaftsform und Personen

Mag. Thomas Schatzberger und Mag. Jessica Smith gründen gemeinsam Lernwolke OG. Mag. Schatzberger kommt aus dem kaufmännischen Bereich und war nebenbei als Lehrer tätig. Frau Mag. Smith ist ausgebildete Pädagogin für Englisch und Geografie.

Zielgruppe

Die Zielgruppe sind auf der einen Seite Schülerinnen und Schüler von der 5. – 13. Schulstufe und auf der anderen Seite die Eltern der Schüler. Es gibt daher bereits Gespräche zu Kooperationen mit diversen Schulen in der Umgebung.

2. Geschäftsidee samt angebotenen Produkten

Mag. Thomas Schatzberger kommt aus dem kaufmännischen Bereich und war jahrelang in der Privatwirtschaft tätig. Nebenbei unterrichtete er auch kaufmännische Fächer an der HLA Brunn. Durch seine Kinder war er mit der Thematik Nachhilfe konfrontiert und weiß, wie schwer es ist, gute Lehrerinnen und Lehrer zu finden. Vor allem war er auf der Suche nach Personen, die den Kindern vermitteln, dass Lernen Spaß macht. Außerdem soll der Stoff nicht nur theoretisch behandelt, sondern anhand von praxisnahen Beispielen gelehrt werden.

Nachdem Herr Schatzberger festgestellt hat, wie schwer es ist, derartig qualifizierte Personen am freien Markt zu finden, hat er sich dazu entschieden, sich selbstständig zu machen. Gemeinsam mit Frau Mag. Jessica Smith, einer ehem. Kollegin aus der Schule, gründete er die Lernwolke OG und startet im 2. Halbjahr des Schuljahres 2014/2015 mit der Nachhilfetätigkeit.

Es wird ausschließlich Einzelunterricht abgehalten, denn nur so kann genau auf die Bedürfnisse der Schülerinnen und Schüler eingegangen werden.

Herr Mag. Schatzberger und Frau Mag. Smith sind an der OG mit jeweils 50% beteiligt. Es wurde die OG als Gesellschaftsform gewählt, da es hier eine volle Kontrollmöglichkeit aller Unternehmer gibt und Arbeitsteilung zwischen Gesellschaftern möglich ist. Beide Gesellschafter sollen zu gleichen Teilen für das Unternehmen verantwortlich sein.

USP

Ein USP der Lernwolke OG ist die Möglichkeit, Nachhilfestunden auch am Wochenende und an Feiertagen konsumieren zu können. Außerdem bietet die Lernwolke OG mobile Lernbetreuung an. Vorrangig sollen die Nachhilfestunden im Haus des Schülers/der Schülerin durchgeführt werden. Denn dort fühlen sich die Kinder am wohlsten und die Atmosphäre ist wesentlich entspannter. Weiters ersparen sich die Schülerinnen und Schüler die Anfahrtszeit zum Nachhilfeinstitut. Es können die Nachhilfestunden auch im angemieteten, kleinen Büro durchgeführt werden, wenn dies gewünscht ist.

Ein weiterer USP ist die Dokumentation des Lernfortschritts. Durch die Nachhilfetätigkeit beim Schüler zu Hause können die Eltern ebenfalls leichter miteingebunden werden und erhalten nach jeder Stunde einen kurzen schriftlichen Überblick über die Lernfortschritte ihres Kindes. Am Ende der Nachhilfestunde wird ein standardisiertes Protokoll ausgefüllt.

Unternehmer und Team

Herr Mag. Schatzberger übernimmt aufgrund seines Wirtschaftsstudiums und seiner Affinität zu Zahlen die Tätigkeit des Geschäftsführers und bereitet die Unterlagen für den Steuerberater vor. Frau Mag. Smith eignet sich aufgrund ihrer offenen und herzlichen Art hervorragend für die Leitung des Marketings und kümmert sich um die Kundenakquisition. Außerdem geben beide auch Nachhilfestunden (siehe anschließendes Kapitel „Schulfächer“).

Schulfächer

Die Nachhilfetätigkeit teilt sich wie folgt auf:

- Herr Mag. Schatzberger würde aufgrund seines BWL-Studiums Rechnungswesen und Mathematik abdecken.
- Als gebürtige Kanadierin übernimmt Frau Mag. Smith Englisch, da dies ihre Muttersprache ist.
- Für die Gegenstände Deutsch und Französisch werden qualifizierte Personen angestellt. Im Jahr 2015 wurde eine Teilzeitmitarbeiterin (20h/Woche) angestellt, die im Jahr 2016 auf Vollzeitbasis aufgestockt wird. Im Jahr 2017 wird dann eine weitere Teilzeitkraft (20h) hinzukommen.

Preisgestaltung

Lernwolke OG bietet eine transparente Preisgestaltung an. Es gibt einen einheitlichen Preis für alle Fächer und alle Schulstufen und keine Mindestvertragsdauer. Wenn die Nachhilfetätigkeit beim Schüler stattfindet, wird eine Anfahrtspauschale verrechnet. Für Wochenende und Feiertage gibt es einen Aufschlag.

Eine Erstberatung im Büro der Lernwolke OG oder beim Kunden zum Kennenlernen und Stoffabklärung ist unverbindlich und kostenlos.

Einzelunterricht

1 Stunde (MO-FR)	EUR 40,-
1 Stunde (SA-SO-Feiertag)	EUR 46,-
10er-Block (MO-FR)	EUR 360,- (1h gratis)
10er-Block (SA-SO-Feiertag)	EUR 414,- (1h gratis)

Anfahrtspauschale bei Nachhilfe zu Hause

Innerhalb von Wien	EUR 5,50
Für Wien Umgebung	EUR 7,- bis 10,-

Die Preise verstehen sich exklusive Umsatzsteuer.

3. Standort

Nachdem die Nachhilfestunden vorrangig beim Schüler zu Hause durchgeführt werden, wurde nur ein 41m² großes Büro angemietet. Administrative Tätigkeiten werden von den Gesellschaftern unter der Woche am Vormittag durchgeführt, da zu dieser Zeit keine Nachhilfestunden stattfinden (Wochenende und Ferien ausgenommen).

Das Büro der Lernwolke OG liegt in 1100 Wien, Favoritenstraße 169. Es gliedert sich in einen Büroraum, ein Kabinett mit kleiner Teeküche, eine Toilette und einem Abstellraum am Gang. Das Büro wurde neu ausgemalt, Parkett ist in sehr gutem Zustand und muss nicht verändert werden. Der Zugang ist direkt von der Straße oder durch das Stiegenhaus möglich.

Das Büro ist mit folgenden öffentlichen Verkehrsmitteln gut zu erreichen. Folgende Verkehrsmittel halten in unmittelbarer Umgebung: 65A, 7A, 6. Die U-Bahnstation Reumannplatz (U1) ist zu Fuß in 10-15 Minuten zu erreichen. Ein Schild am Haus weist auf die Lernwolke OG hin.

Schulen in der Nähe

Der Standort wurde so gewählt, dass sich Schulen in der Nähe befinden (in max. 15 Minuten zu Fuß erreichbar), mit denen bereits Kooperationen ausgearbeitet wurden:

- Bundesgymnasium und Bundesrealgymnasium Wien X, Laaer-Berg-Straße 25-29 (ca. 1.000 SchülerInnen)
- Bundesgymnasium Wien X, Ettenreichgasse 41-43 (ca. 720 SchülerInnen)
- Bundesbildungsanstalt für Kindergartenpädagogik, Ettenreichgasse 45c (ca. 480 SchülerInnen)
- Höhere technische Bundeslehranstalt Wien 10, Ettenreichgasse 54 (ca. 950 SchülerInnen)
- Höhere Bundeslehranstalt für wirtschaftliche Berufe, Reumannplatz 3 (ca. 570 SchülerInnen)
- NMS Absberggasse, Absberggasse 50 (ca. 400 SchülerInnen)
- Hauptschule Wien 1, Wendstattgasse 5/1 und Hauptschule Wien 2, Wendstattgasse 5/2 (ca. 370 SchülerInnen)
- Realgymnasium des Institutes Neulandschulen, Ludwig-von-Höhnel-Gasse 17-19 (ca. 400 SchülerInnen)
- Private Hauptschule des Instituts Neulandschulen, Ludwig-von-Höhnel-Gasse 17-19 (ca. 200 SchülerInnen)
- Polytechnische Schule Wien 10, Pernerstorfergasse 30 (ca. 310 Schüler)

Insgesamt gibt es in oben angeführten Schulen ca. 5.400 Schülerinnen und Schüler.

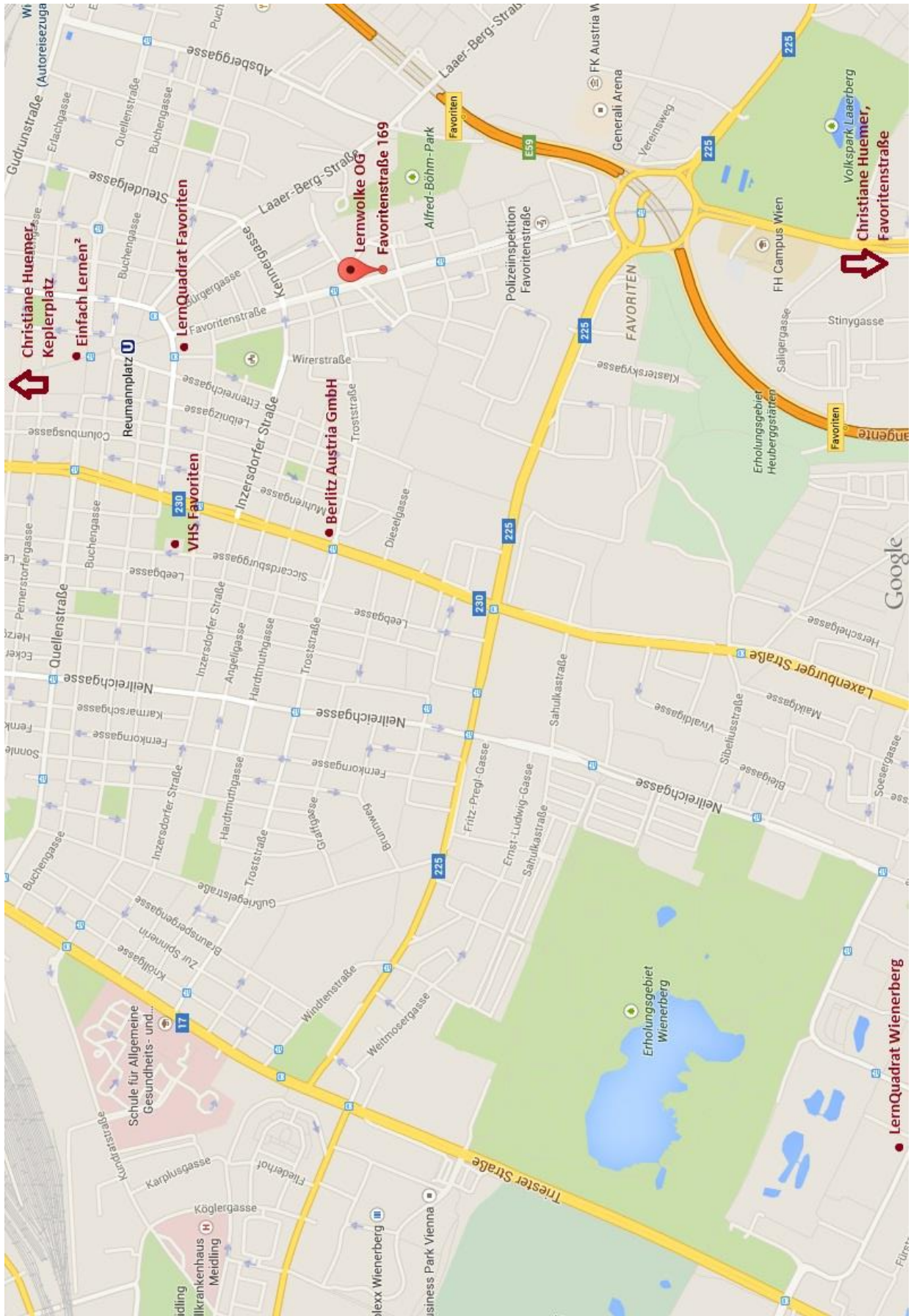
Die Arbeiterkammer Wien hat im Jahr 2014 eine Umfrage zum Thema Nachhilfe durchgeführt. 25 Prozent der Eltern gaben an, dass im laufenden Schuljahr oder in den letzten Sommerferien eine externe Nachhilfe für zumindest eines ihrer Kinder benötigt wurde. Im Regelfall handelte es sich dabei um eine bezahlte Nachhilfe (19 %) – dies entspricht ca. 1.000 Schülerinnen und Schüler, die bezahlte Nachhilfe in Anspruch nehmen.

Marktumfeld und Konkurrenten

Zu den Mitbewerbern zählen diverse Nachhilfeinstitute in Wien sowie Privatpersonen, die Nachhilfe geben. Die wesentlichen Mitbewerber in der unmittelbaren Umgebung sind:

- LernQuadrat, Favoriten und Wienerberg, Reumannplatz 7/7. Stock bzw. Otto Probst-Straße 22-24/6/1. OG, www.lernquadrat.at

- Berlitz Austria GmbH, Troststraße 50, www.berlitz.at
- Christiane Humer - Die Nachhilfe GmbH, Keplerplatz 12/1. Stock bzw. Favoritenstraße 239 (Hanson Zentrum), www.nachhilfe-humer.at
- Einfach Lernen² - Lernbetreuung und Lerntraining/Lernexpress GmbH, Favoritenstraße 111/7, www.lernexpress.at
- VHS Favoriten, Arthaberplatz 18, 1100 Wien, www.vhs.at



Unterschiede zu den wesentlichen Mitbewerbern

LernQuadrat: ist bereits am Markt sehr gut etabliert; Kosten sind in etwa gleich wie bei Lernwolke OG: ab 33 EUR/45min (bei Kauf eines Zehnerblocks) – hochgerechnet auf 60min kommt man daher auf mind. 44 EUR; Nachhilfe findet prinzipiell nur wochentags bis 19 Uhr und im Büro des LernQuadrats statt, Nachhilfe am Wochenende und Feiertagen gibt es nur in Ausnahmefällen, Nachhilfe an Sonn- und Feiertagen ist nicht möglich

Berlitz: hat ebenfalls bereits einen hohen Bekanntheitsgrad am Markt; Kosten sind hier mit 59,25 EUR/60min deutlich höher; Nachhilfe am Wochenende ist nicht möglich; Nachhilfestunden können auch beim Schüler zu Hause durchgeführt werden, allerdings kommen dann auch Anfahrtkosten hinzu

Christiane Humer: bietet nur Nachhilfe in Englisch, Deutsch und Mathematik an; Kosten sind ca. gleich hoch wie bei Lernwolke OG – 90min kosten 63 EUR – dies entspricht 42 EUR/60min; Nachhilfe ist auch Samstagvormittag möglich; keine mobile Lernbetreuung

Einfach Lernen²: mit 32 EUR etwas günstiger als Lernwolke OG; keine Nachhilfe am Wochenende oder Feiertagen; keine mobile Lernbetreuung

VHS Favoriten: ist am Markt sehr gut etabliert und bietet eher günstige Preise; ab 36 EUR (bei Kauf eines Zehnerblocks); es können allerdings keine Nachhilfestunden am Wochenende oder beim Schüler zu Hause durchgeführt werden

4. Chancen und Risiken

Chancen

In der Umgebung gibt es zwar ein paar Nachhilfeeinstitute, von denen sich der Lernwolke OG vor allem dadurch unterscheidet, dass die Nachhilfe auch am Wochenende und an Feiertagen durchgeführt werden kann. Weiters gibt es eine schriftliche Dokumentation des Lernfortschritts. Nachdem die Eltern miteingebunden werden, wird bei unseren Kunden vorrangig auf Schüler gesetzt, deren Eltern der Erfolg ihrer Kinder wichtig ist und die ihre Kinder bei Lernschwierigkeiten unterstützen. Außerdem gibt es nur wenige Nachhilfeeinstitute, die mobile Lernbetreuung anbieten.

Risiken

Da es bereits einen etablierten Markt im Nachhilfesektor gibt, ist es wichtig, auf die Lernwolke OG aufmerksam zu machen und mit Qualität zu punkten. Bei Beginn der Nachhilfetätigkeit im 2. Semester des Schuljahres 2014/2015 wird die Kundenanzahl noch nicht so hoch sein. Deswegen wurde mit den Marketingmaßnahmen bereits begonnen und gerade in der Anfangsphase werden diese verstärkt betrieben. Es ist natürlich auch möglich, dass es zu einem langsameren Auslastungsaufbau (siehe Punkt 6 Finanzplanung) als geplant kommt.

Die Anfahrtszeiten zu den Schülerinnen und Schülern können durch Staus oder fehlende Parkplätze erhöht werden und dadurch könnte der Zeitplan nicht eingehalten werden.

Ein weiterer Punkt ist, dass es schwierig ist, Mitarbeiter zu finden, die das Konzept der Lernwolke OG auch leben können. Wie in Punkt 2 Geschäftsidee erläutert soll den Schülerinnen und Schülern der Spaß am Lernen vermittelt werden und die Nachhilfe soll durch praxisnahe Beispiele vermittelt werden.

5. Marketingkonzept

In Zusammenarbeit mit einer Werbe- und Marketingagentur trifft die Lernwolke OG folgende Maßnahmen:

- Entwicklung des Logos
- Konzipierung und Programmierung einer eigenen Website zur Darstellung des Angebots- und Leistungsspektrums: www.lernwolke.at
- Erstellung einer Facebook-Seite
- Erstellung von Drucksorten (Flyer, Plakate)

Lernwolke OG legt größten Wert auf gute Zusammenarbeit mit den Wiener Schulen. Daher erfolgen die Marketingmaßnahmen größtenteils über den Kontakt zu Schulen in Wien. Es wurde bereits mit den Direktionen der in Punkt 3 erwähnten Schulen über Kooperationen gesprochen:

- Lernwolke OG darf Flyer an die Schüler verteilen.

- Lernwolke OG wird an den Elternabenden mit einem Stand im Eingangsbereich vertreten sein, um mit den Eltern in direkten Kontakt zu treten und ihnen das Konzept näher zu bringen.
- Am schwarzen Brett der Schulen werden Plakate aufgehängt.
- Auf den Homepages der Schulen wird es einen Link zu www.lernwolke.at geben.
- Die Lehrer erhalten ein E-Mail mit Informationen rund um die Lernwolke OG.

Die Facebook-Seite wird dafür genutzt, um mit Schülern und Eltern in Kontakt zu treten. Es werden regelmäßig Lerntipps, Buchempfehlungen etc. gepostet.

Weiters werden Plakate und Flyer bei Ärzten, in Apotheken, Kindergärten sowie in diversen Geschäften in der Umgebung aufgelegt.

Außerdem werden die Firmenautos mit Aufklebern versehen.

Zeitplan

Fertigstellungsdatum	Maßnahmen
Mitte Jänner 2015	Logogestaltung und Drucksortenproduktion
Mitte Jänner 2015	Erstellung der Homepage
Mitte Jänner 2015	Facebook-Seite einrichten
Mitte Februar 2015	Mail an Direktionen der Kooperationsschulen mit Informationen zur Lernwolke OG, um dieses an Lehrer und eventuell Schüler weiterzuleiten
Ende März 2015	Flyerverteilung an Schulen vor Unterrichtsbeginn
Ende März 2015	Plakate in Schulen bringen, damit diese am Schwarzen Brett aufgehängt werden
Juni 2015	Zusätzliche Marketing-Aktion um Nachhilfe in den Ferien zu promoten - Flyerverteilung
Laufend	Lerntipps, Buchempfehlungen etc. auf Facebook-Seite posten
Laufend	An Elternabenden mit einem Stand den Eltern präsentieren

6. Finanzplanung und Finanzierung

Alle Beträge verstehen sich exklusive Umsatzsteuer.

Investitionen 2015

Detailplanung

Bauliche Investitionen

Ausmalen	€ 1.000,00
Summe	€ 1.000,00

Investitionen für Einrichtung

Schreibtisch mit Sessel	€ 500,00	
Besprechungstisch mit Sesseln	€ 800,00	
Dekorationsgegenstände	€ 100,00	GWG
Lampen	€ 150,00	GWG
Beschilderung am Haus	€ 500,00	
Promotionstand	€ 500,00	
Bücherregale	€ 500,00	
Summe	€ 3.050,00	

Investitionen für Maschinen

Computer inkl. Bildschirm, Scanner, Drucker, Maus	€ 1.200,00	
Notebook	€ 600,00	
Kaffeemaschine	€ 80,00	GWG
Summe	€ 1.880,00	

Übersicht Investitionen

Mietkaution	€ 1.166,66
Ablöse	€ 0,00
Mietvertrag (Vergebührung, Errichtung)	€ 200,00
Bauliche Investitionen	€ 1.000,00
Investitionen für Einrichtung	€ 3.050,00
Investitionen für Maschinen	€ 1.880,00
Investition für 2 Autos (je 6.000,00)	€ 12.000,00
Marketing (Flyer, Plakate)	€ 2.500,00
Logo- und Homepageerstellung	€ 4.000,00
Gesamter Investitionsbedarf	€ 25.796,66

Für die Gesellschafter werden zwei gebrauchte Autos angeschafft. Die Mitarbeiter verwenden ihr eigenes Fahrzeug und bekommen km-Geld ausbezahlt.

Eigenkapital in der Höhe von EUR 25.000,- ist vorhanden (je EUR 12.500,-/Gesellschafter).
 Dadurch können die Anlaufkosten für die ersten Monate sowie die Umsatzsteuer der Investitionen gedeckt werden.

Für diese Investitionen wird ein Kredit in Höhe von 26.000,- EUR aufgenommen.

Kalkulatorische Abschreibung

	Anschaffungskosten	Afa in Jahren	Kalk Afa/Jahr
Computer	€ 1.200,00	4	€ 300,00
Notebook	€ 600,00	4	€ 150,00
Schreibtisch mit Sessel	€ 500,00	10	€ 50,00
Besprechungstisch mit Sesseln	€ 800,00	10	€ 80,00
Beschilderung am Haus	€ 500,00	10	€ 50,00
Promotionstand	€ 500,00	10	€ 50,00
Bücherregale	€ 500,00	10	€ 50,00
Logo- und Homepagegestaltung	€ 4.000,00	10	€ 400,00
Bauliche Investitionen	€ 1.000,00	10	€ 100,00
2 Autos (Afa auf Restnutzungsdauer)	€ 12.000,00	4	€ 3.000,00
		Summe	€ 4.230,00

$$\text{Durchschnittliche Nutzungsdauer} = \frac{\text{Investitionsvolumen}}{\text{Afa-Betrag}} = 5,11 \text{ Jahre}$$

Aufgrund dieser durchschnittlichen Nutzungsdauer wird der Kredit auf 5 Jahre abgeschlossen.

Kredit

Betrag	€ 26.000,00
Zinssatz p.a.	3,5% fix
Laufzeit	5 Jahre
Bearbeitungsgebühren einmalig	€ 520,00
Monatliche Rate	€ 472,99

Zur Besicherung wird ein privates Wertpapierdepot (ca. 25 – 30%) von Mag. Thomas Schatzberger zur Verfügung gestellt. Der Rest soll durch eine Ausfallsbürgschaft der WKBG oder der AWS besichert werden (wird beantragt).

Personalkosten

Personalkosten	Bto./Monat	Bto inkl. DGA/Monat	Bto inkl. DGA/Jahr (14 Gehälter)	Sonntags- /Nacht- zuschlag ¹	KM-Geld/Jahr ²	Insgesamt/Jahr
Vollzeitmitarbeiter	€ 1.800,00	€ 2.394,00	€ 33.516,00	€ 6.703,20	€ 2.347,80	€ 42.567,00
Teilzeitmitarbeiter	€ 900,00	€ 1.197,00	€ 16.758,00	€ 3.351,60	€ 1.264,20	€ 21.373,80
Insgesamt						€ 63.940,80

¹ Sonntags- und Nachtzuschlag: Für Nachhilfestunden nach 20 Uhr bzw. am Sonntag bekommen die Angestellten einen Zuschlag. Ein Teilzeitmitarbeiter arbeitet ca. 4h/Woche am Sonntag oder nach 20 Uhr. Ein Vollzeitmitarbeiter ca. 8h/Woche.

² Kilometergeld: beträgt EUR 0,42/km; Es wird gerechnet, dass ca. jede zweite Stunde eine Anfahrt zum Schüler anfällt. Im Durchschnitt fährt man ca. 10km (Hin- und Rückreise) zum Schüler.

Stundensatzkalkulation

Ermittlung der produktiven bzw. verkaufbaren Stunden

	Mag. Thomas Schatzberger	Mag. Jessica Smith	Vollzeitmitarbeiter	Teilzeitmitarbeiter
Wochen pro Jahr	52	52	52	52
- Feiertage	2	2	2	2
- Urlaub	2	2	5	5
- Krankheit	1	1	2	2
- Fortbildung	1	1	0	0
Anwesenheitswochen	46	46	43	43
Arbeitszeit/Woche	50	50	40	20
produktive Arbeitszeit/Woche	25	25	27	13
produktive Jahresstunden	1.250	1.250	1.161	559

	2015 1 TZ-Mitarbeiter	2016 1 VZ-Mitarbeiter	2017 1 VZ- und 1 TZ-Mitarbeiter
Verrechenbare Stunden/Jahr	3.059	3.661	4.220
Mindestumsatz	€ 45.946,56	€ 66.747,51	€ 88.482,93
Stundensatz	€ 15,02	€ 18,23	€ 20,97

Die 25 Stunden pro Woche, die pro Gesellschafter nicht verrechnet werden können, teilen sich in Fahrzeit (ca. 13h) und 12h administrative Tätigkeiten. Die unproduktive Arbeitszeit bei den Angestellten beinhaltet vor allem die Anreise zu den Schülerinnen und Schülern.

Es wurde angenommen, dass pro 2 Unterrichtsstunden die Fahrzeit 1h beträgt, da öfters gleich Doppelstunden gegeben werden, die Stunden im Büro stattfinden bzw. die Anreise zur ersten Unterrichtsstunde am Tag nicht als Arbeitszeit gilt.

Kostenaufstellung

	pro Monat	2015	2016	2017
Personal (2015 1 TZ, 2016 1 VZ, 2017 1VZ + 1TZ)		€ 21.373,80	€ 42.567,00	€ 63.940,80
Miete inkl. Betriebskosten	€ 583,33	€ 6.999,96	€ 6.999,96	€ 6.999,96
Energiekosten	€ 80,00	€ 960,00	€ 960,00	€ 960,00
Autoversicherung (betrieblicher Anteil)	€ 160,00	€ 1.920,00	€ 1.920,00	€ 1.920,00
Benzin (betrieblicher Anteil)	€ 350,00	€ 4.200,00	€ 4.200,00	€ 4.200,00
Service/Reparaturen (betrieblicher Anteil)	€ 80,00	€ 960,00	€ 960,00	€ 960,00
Telefonkosten Festnetz inkl. Internetanschluss	€ 20,00	€ 240,00	€ 240,00	€ 240,00
Handys (betrieblicher Anteil) ¹	€ 50,00	€ 600,00	€ 900,00	€ 1.200,00
Webpace und Domaingebühr für Homepage	€ 20,00	€ 240,00	€ 240,00	€ 240,00
Büromaterial	€ 30,00	€ 360,00	€ 360,00	€ 360,00
Fachliteratur/Aus- und Weiterbildung	€ 70,00	€ 840,00	€ 840,00	€ 840,00
Reinigungsmittel	€ 10,00	€ 120,00	€ 120,00	€ 120,00
Gebühren und Beiträge (Kammerumlage, Radio etc.)	€ 35,00	€ 420,00	€ 420,00	€ 420,00
Postgebühren	€ 5,00	€ 60,00	€ 60,00	€ 60,00
Versicherung (Haftpflicht, Rechtsschutz)	€ 80,00	€ 960,00	€ 960,00	€ 960,00
Reparatur/Instandhaltung/Reinigung	€ 25,00	€ 300,00	€ 300,00	€ 300,00
Steuerberatungskosten ²		€ 3.840,00	€ 3.840,00	€ 4.080,00
Bankspesen ³		€ 720,00	€ 200,00	€ 200,00
Kreditzinsen		€ 832,80	€ 660,55	€ 482,17
Insgesamt		€ 45.946,56	€ 66.747,51	€ 88.482,93

¹ Handys: für jeden Gesellschafter und Mitarbeiter

² Steuerberatungskosten: 200 EUR/Monat, Jahresabschluss 1.200 EUR, Personalverrechnung 20 EUR/Person/Monat

³ Bankspesen: Kreditspesen und Kosten für Girokonto (50 EUR/Quartal)

Umsatzplanung

Umsatzplanung 2015		Jänner	Februar	März	April	Mai	Juni	Juli	August	September	Oktober	November	Dezember	
EP exkl. USt.	Stk.	EUR	Stk.	EUR	Stk.	EUR	Stk.	EUR	Stk.	EUR	Stk.	EUR	Stk.	EUR
1 Stunde (MO-FR)	0	€ 0,00	80	€ 3.200,00	80	€ 3.200,00	80	€ 3.200,00	80	€ 3.200,00	80	€ 3.200,00	80	€ 3.200,00
1 Stunde (SA-SO-Feiertag)	0	€ 0,00	70	€ 3.220,00	70	€ 3.220,00	70	€ 3.220,00	70	€ 3.220,00	70	€ 3.220,00	70	€ 3.220,00
10er-Block (MO-FR) - 1h gratis	0	€ 0,00	0	€ 0,00	3	€ 1.080,00	5	€ 1.800,00	5	€ 1.800,00	5	€ 1.800,00	5	€ 1.800,00
10er-Block (SA-SO-Feiertag) - 1h gratis	0	€ 0,00	0	€ 0,00	3	€ 1.242,00	5	€ 2.070,00	5	€ 2.070,00	5	€ 2.070,00	5	€ 2.070,00
Anfahrtspauschale Wien	0	€ 0,00	50	€ 275,00	85	€ 467,50	100	€ 550,00	100	€ 550,00	100	€ 550,00	100	€ 550,00
Anfahrtspauschale Umgebung min.	0	€ 0,00	20	€ 140,00	15	€ 105,00	20	€ 140,00	20	€ 140,00	20	€ 140,00	20	€ 140,00
Anfahrtspauschale Umgebung max.	0	€ 0,00	5	€ 50,00	5	€ 50,00	5	€ 50,00	5	€ 50,00	5	€ 50,00	5	€ 50,00
Umsatz/Monat		€ 0,00	€ 6.885,00	€ 9.364,50	€ 11.030,00	€ 11.030,00	€ 11.030,00	€ 8.705,00	€ 11.030,00	€ 11.030,00	€ 11.030,00	€ 11.030,00	€ 11.030,00	€ 11.030,00
Umsatz/Jahr		€ 113.194,50												
Umsatzplanung 2016		Jänner	Februar	März	April	Mai	Juni	Juli	August	September	Oktober	November	Dezember	
EP exkl. USt.	Stk.	EUR	Stk.	EUR	Stk.	EUR	Stk.	EUR	Stk.	EUR	Stk.	EUR	Stk.	EUR
1 Stunde (MO-FR)	110	€ 4.400,00	100	€ 4.000,00	110	€ 4.400,00	90	€ 3.600,00	90	€ 3.600,00	90	€ 3.600,00	90	€ 3.600,00
1 Stunde (SA-SO-Feiertag)	90	€ 4.140,00	80	€ 3.680,00	90	€ 4.140,00	70	€ 3.220,00	70	€ 3.220,00	70	€ 3.220,00	70	€ 3.220,00
10er-Block (MO-FR) - 1h gratis	5	€ 1.800,00	0	€ 0,00	5	€ 1.800,00	7	€ 2.520,00	7	€ 2.520,00	7	€ 2.520,00	7	€ 2.520,00
10er-Block (SA-SO-Feiertag) - 1h gratis	5	€ 2.070,00	0	€ 0,00	5	€ 2.070,00	7	€ 2.898,00	7	€ 2.898,00	7	€ 2.898,00	7	€ 2.898,00
Anfahrtspauschale Wien	110	€ 605,00	65	€ 357,50	110	€ 605,00	110	€ 605,00	110	€ 605,00	110	€ 605,00	110	€ 605,00
Anfahrtspauschale Umgebung min.	35	€ 245,00	20	€ 140,00	35	€ 245,00	35	€ 245,00	35	€ 245,00	35	€ 245,00	35	€ 245,00
Anfahrtspauschale Umgebung max.	5	€ 50,00	5	€ 50,00	5	€ 50,00	5	€ 50,00	5	€ 50,00	5	€ 50,00	5	€ 50,00
Umsatz/Monat		€ 13.310,00	€ 8.227,50	€ 13.310,00	€ 13.138,00	€ 13.138,00	€ 13.138,00	€ 8.227,50	€ 13.138,00	€ 13.138,00	€ 13.138,00	€ 13.138,00	€ 13.138,00	€ 13.138,00
Umsatz/Jahr		€ 148.179,00												
Umsatzplanung 2017		Jänner	Februar	März	April	Mai	Juni	Juli	August	September	Oktober	November	Dezember	
EP exkl. USt.	Stk.	EUR	Stk.	EUR	Stk.	EUR	Stk.	EUR	Stk.	EUR	Stk.	EUR	Stk.	EUR
1 Stunde (MO-FR)	110	€ 4.400,00	100	€ 4.000,00	110	€ 4.400,00	110	€ 4.400,00	110	€ 4.400,00	110	€ 4.400,00	110	€ 4.400,00
1 Stunde (SA-SO-Feiertag)	80	€ 3.680,00	90	€ 4.140,00	80	€ 3.680,00	80	€ 3.680,00	80	€ 3.680,00	80	€ 3.680,00	80	€ 3.680,00
10er-Block (MO-FR) - 1h gratis	8	€ 2.880,00	2	€ 720,00	8	€ 2.880,00	8	€ 2.880,00	8	€ 2.880,00	8	€ 2.880,00	8	€ 2.880,00
10er-Block (SA-SO-Feiertag) - 1h gratis	8	€ 3.312,00	2	€ 828,00	8	€ 3.312,00	8	€ 3.312,00	8	€ 3.312,00	8	€ 3.312,00	8	€ 3.312,00
Anfahrtspauschale Wien	130	€ 715,00	90	€ 495,00	130	€ 715,00	130	€ 715,00	130	€ 715,00	130	€ 715,00	130	€ 715,00
Anfahrtspauschale Umgebung min.	35	€ 245,00	20	€ 140,00	35	€ 245,00	35	€ 245,00	35	€ 245,00	35	€ 245,00	35	€ 245,00
Anfahrtspauschale Umgebung max.	10	€ 100,00	5	€ 50,00	10	€ 100,00	10	€ 100,00	10	€ 100,00	10	€ 100,00	10	€ 100,00
Umsatz/Monat		€ 15.332,00	€ 10.373,00	€ 15.332,00	€ 15.332,00	€ 15.332,00	€ 15.332,00	#####	€ 15.332,00	€ 15.332,00	€ 15.332,00	€ 15.332,00	€ 15.332,00	€ 15.332,00
Umsatz/Jahr		€ 174.066,00												

Bei der Umsatzplanung wurden folgende Werte berücksichtigt – es besteht daher die Möglichkeit, mehr Stunden als angenommen zu verkaufen.

	2015	2016	2017
Angen. verkaufte Nachhilfestunden	2560	3360	3960
Max. mögliche Nachhilfestunden	3059	3661	4220
Angen. verkaufte Fahrzeit	1280	1680	1980
Max. mögliche Fahrzeit	1601	1859	2160
Angen. verkaufte Stunden insgesamt	3840	5040	5940
Max. mögliche Stunden insgesamt	4860	5720	6580

Planrechnung für 2015

	Jänner	Februar	März	April	Mai	Juni	Juli	August	September	Oktober	November	Dezember
Umsatz netto	€ 0,00	€ 6.885,00	€ 9.364,50	€ 11.030,00	€ 11.030,00	€ 11.030,00	€ 8.705,00	€ 11.030,00	€ 11.030,00	€ 11.030,00	€ 11.030,00	€ 11.030,00
Personalkosten	€ 1.781,15	€ 1.781,15	€ 1.781,15	€ 1.781,15	€ 1.781,15	€ 1.781,15	€ 1.781,15	€ 1.781,15	€ 1.781,15	€ 1.781,15	€ 1.781,15	€ 1.781,15
DB I	-€ 1.781,15	€ 5.103,85	€ 7.583,35	€ 9.248,85	€ 9.248,85	€ 9.248,85	€ 6.923,85	€ 9.248,85	€ 9.248,85	€ 9.248,85	€ 9.248,85	€ 9.248,85
Miete inkl. Betriebskosten	€ 583,33	€ 583,33	€ 583,33	€ 583,33	€ 583,33	€ 583,33	€ 583,33	€ 583,33	€ 583,33	€ 583,33	€ 583,33	€ 583,33
Energiekosten	€ 80,00	€ 80,00	€ 80,00	€ 80,00	€ 80,00	€ 80,00	€ 80,00	€ 80,00	€ 80,00	€ 80,00	€ 80,00	€ 80,00
Autoversicherung (betrieblicher Anteil)	€ 160,00	€ 160,00	€ 160,00	€ 160,00	€ 160,00	€ 160,00	€ 160,00	€ 160,00	€ 160,00	€ 160,00	€ 160,00	€ 160,00
Benzin (betrieblicher Anteil)	€ 350,00	€ 350,00	€ 350,00	€ 350,00	€ 350,00	€ 350,00	€ 350,00	€ 350,00	€ 350,00	€ 350,00	€ 350,00	€ 350,00
Service/Reparaturen für Auto (betrieblicher Anteil)	€ 80,00	€ 80,00	€ 80,00	€ 80,00	€ 80,00	€ 80,00	€ 80,00	€ 80,00	€ 80,00	€ 80,00	€ 80,00	€ 80,00
Telefonkosten Festnetz inkl. Internetanschluss	€ 20,00	€ 20,00	€ 20,00	€ 20,00	€ 20,00	€ 20,00	€ 20,00	€ 20,00	€ 20,00	€ 20,00	€ 20,00	€ 20,00
Handys (betrieblicher Anteil)	€ 50,00	€ 50,00	€ 50,00	€ 50,00	€ 50,00	€ 50,00	€ 50,00	€ 50,00	€ 50,00	€ 50,00	€ 50,00	€ 50,00
Webpace und Domaingebühr für Homepage	€ 20,00	€ 20,00	€ 20,00	€ 20,00	€ 20,00	€ 20,00	€ 20,00	€ 20,00	€ 20,00	€ 20,00	€ 20,00	€ 20,00
Büromaterial	€ 30,00	€ 30,00	€ 30,00	€ 30,00	€ 30,00	€ 30,00	€ 30,00	€ 30,00	€ 30,00	€ 30,00	€ 30,00	€ 30,00
Fachliteratur/Aus- und Weiterbildung	€ 70,00	€ 70,00	€ 70,00	€ 70,00	€ 70,00	€ 70,00	€ 70,00	€ 70,00	€ 70,00	€ 70,00	€ 70,00	€ 70,00
Reinigungsmittel	€ 10,00	€ 10,00	€ 10,00	€ 10,00	€ 10,00	€ 10,00	€ 10,00	€ 10,00	€ 10,00	€ 10,00	€ 10,00	€ 10,00
Gebühren und Beiträge (Kammerumlage, Radio etc.)	€ 35,00	€ 35,00	€ 35,00	€ 35,00	€ 35,00	€ 35,00	€ 35,00	€ 35,00	€ 35,00	€ 35,00	€ 35,00	€ 35,00
Postgebühren	€ 5,00	€ 5,00	€ 5,00	€ 5,00	€ 5,00	€ 5,00	€ 5,00	€ 5,00	€ 5,00	€ 5,00	€ 5,00	€ 5,00
Versicherung (Haftpflicht, Rechtsschutz)	€ 80,00	€ 80,00	€ 80,00	€ 80,00	€ 80,00	€ 80,00	€ 80,00	€ 80,00	€ 80,00	€ 80,00	€ 80,00	€ 80,00
Reparatur/Instandhaltung/Reinigung	€ 25,00	€ 25,00	€ 25,00	€ 25,00	€ 25,00	€ 25,00	€ 25,00	€ 25,00	€ 25,00	€ 25,00	€ 25,00	€ 25,00
Kalkulatorische Abschreibung	€ 352,50	€ 352,50	€ 352,50	€ 352,50	€ 352,50	€ 352,50	€ 352,50	€ 352,50	€ 352,50	€ 352,50	€ 352,50	€ 352,50
GWG	€ 27,50	€ 27,50	€ 27,50	€ 27,50	€ 27,50	€ 27,50	€ 27,50	€ 27,50	€ 27,50	€ 27,50	€ 27,50	€ 27,50
Steuerberatungskosten	€ 320,00	€ 320,00	€ 320,00	€ 320,00	€ 320,00	€ 320,00	€ 320,00	€ 320,00	€ 320,00	€ 320,00	€ 320,00	€ 320,00
Bankspesen	€ 60,00	€ 60,00	€ 60,00	€ 60,00	€ 60,00	€ 60,00	€ 60,00	€ 60,00	€ 60,00	€ 60,00	€ 60,00	€ 60,00
Kreditzinsen	€ 69,40	€ 69,40	€ 69,40	€ 69,40	€ 69,40	€ 69,40	€ 69,40	€ 69,40	€ 69,40	€ 69,40	€ 69,40	€ 69,40
Summe Kosten	€ 2.427,73	€ 2.427,73	€ 2.427,73	€ 2.427,73	€ 2.427,73	€ 2.427,73	€ 2.427,73	€ 2.427,73	€ 2.427,73	€ 2.427,73	€ 2.427,73	€ 2.427,73
DB II	-€ 4.208,88	€ 2.676,12	€ 5.155,62	€ 6.821,12	€ 6.821,12	€ 6.821,12	€ 4.496,12	€ 6.821,12	€ 6.821,12	€ 6.821,12	€ 6.821,12	€ 6.821,12
-27,7% SVA	€ 1.447,05	€ 1.447,05	€ 1.447,05	€ 1.447,05	€ 1.447,05	€ 1.447,05	€ 1.447,05	€ 1.447,05	€ 1.447,05	€ 1.447,05	€ 1.447,05	€ 1.447,05
Ergebnis nach SVA	-€ 5.655,93	€ 1.229,07	€ 3.708,57	€ 5.374,07	€ 5.374,07	€ 5.374,07	€ 3.049,07	€ 5.374,07	€ 5.374,07	€ 5.374,07	€ 5.374,07	€ 5.374,07
- Einkommenssteuer ¹	€ 709,44	€ 709,44	€ 709,44	€ 709,44	€ 709,44	€ 709,44	€ 709,44	€ 709,44	€ 709,44	€ 709,44	€ 709,44	€ 709,44
Jahresergebnis	-€ 6.365,36	€ 519,63	€ 2.999,13	€ 4.664,63	€ 4.664,63	€ 4.664,63	€ 2.339,63	€ 4.664,63	€ 4.664,63	€ 4.664,63	€ 4.664,63	€ 4.664,63
- Kredittilgung	€ 403,59	€ 403,59	€ 403,59	€ 403,59	€ 403,59	€ 403,59	€ 403,59	€ 403,59	€ 403,59	€ 403,59	€ 403,59	€ 403,59
- Unternehmerlohn Schatzberger	€ 1.500,00	€ 1.500,00	€ 1.500,00	€ 1.500,00	€ 1.500,00	€ 1.500,00	€ 1.500,00	€ 1.500,00	€ 1.500,00	€ 1.500,00	€ 1.500,00	€ 1.500,00
- Unternehmerlohn Smith	€ 1.500,00	€ 1.500,00	€ 1.500,00	€ 1.500,00	€ 1.500,00	€ 1.500,00	€ 1.500,00	€ 1.500,00	€ 1.500,00	€ 1.500,00	€ 1.500,00	€ 1.500,00
Operativer Cash Flow	-€ 9.768,95	-€ 2.883,96	-€ 404,46	€ 1.261,04	€ 1.261,04	€ 1.261,04	-€ 1.063,96	€ 1.261,04	€ 1.261,04	€ 1.261,04	€ 1.261,04	€ 1.261,04

Planrechnung für die ersten 3 Jahre

	2015	2016	2017
Umsatz netto	€ 113.194,50	€ 148.179,00	€ 174.066,00
Personalkosten	€ 21.373,80	€ 42.567,00	€ 63.940,80
DB I	€ 91.820,70	€ 105.612,00	€ 110.125,20
Miete inkl. Betriebskosten	€ 6.999,96	€ 6.999,96	€ 6.999,96
Energiekosten	€ 960,00	€ 960,00	€ 960,00
Autoversicherung (betrieblicher Anteil)	€ 1.920,00	€ 1.920,00	€ 1.920,00
Benzin (betrieblicher Anteil)	€ 4.200,00	€ 4.200,00	€ 4.200,00
Service/Reparaturen für Auto (betrieblicher Anteil)	€ 960,00	€ 960,00	€ 960,00
Telefonkosten Festnetz inkl. Internetanschluss	€ 240,00	€ 240,00	€ 240,00
Handys (betrieblicher Anteil)	€ 600,00	€ 900,00	€ 1.200,00
Webpace und Domainingebühr für Homepage	€ 240,00	€ 240,00	€ 240,00
Büromaterial	€ 360,00	€ 360,00	€ 360,00
Fachliteratur/Aus- und Weiterbildung	€ 840,00	€ 840,00	€ 840,00
Reinigungsmittel	€ 120,00	€ 120,00	€ 120,00
Gebühren und Beiträge (Kammerumlage, Radio etc.)	€ 420,00	€ 420,00	€ 420,00
Postgebühren	€ 60,00	€ 60,00	€ 60,00
Versicherung (Haftpflicht, Rechtsschutz)	€ 960,00	€ 960,00	€ 960,00
Reparatur/Instandhaltung/Reinigung	€ 300,00	€ 300,00	€ 300,00
Kalkulatorische Abschreibung	€ 4.230,00	€ 4.230,00	€ 4.230,00
GWG	€ 330,00		€ 0,00
Steuerberatungskosten	€ 3.840,00	€ 3.840,00	€ 4.080,00
Bankspesen	€ 720,00	€ 200,00	€ 200,00
Kreditzinsen	€ 832,80	€ 660,55	€ 482,17
Summe Kosten	€ 29.132,76	€ 28.410,51	€ 28.772,13
DB II	€ 62.687,94	€ 77.201,49	€ 81.353,07
-27,7% SVA	€ 17.364,56	€ 21.384,81	€ 22.534,80
Ergebnis nach SVA	€ 45.323,38	€ 55.816,68	€ 58.818,27
- Einkommenssteuer ¹	€ 8.513,26	€ 12.733,34	€ 14.030,64
Jahresergebnis	€ 36.810,12	€ 43.083,34	€ 44.787,63
- Kredittilgung	€ 4.843,08	€ 5.015,33	€ 5.193,71
- Unternehmerlohn Schatzberger	€ 18.000,00	€ 18.000,00	€ 18.000,00
- Unternehmerlohn Smith	€ 18.000,00	€ 18.000,00	€ 18.000,00
Operativer Cash Flow	-€ 4.032,96	€ 2.068,01	€ 3.593,92

¹ Einkommenssteuer: Ergebnis nach SVA wird auf die Gesellschafter 50:50 geteilt und davon wird dann die Einkommenssteuer berechnet.

7. Anhang

Lebenslauf Mag. Thomas Schatzberger

Persönliche Daten

Name: Mag. Thomas Schatzberger
Adresse: Michael-Sterngasse 24, 1100 Wien
Telefon: 0660/123 45 67
E-Mail: thomas.schatzberger@lernwolke.at
Geburtsdatum: 10.08.1970 in Wien
Familienstand: verheiratet, zwei Kinder

Ausbildung

1984-1989 HAK, 1230 Wien
1989-1994 Studium für Betriebswirtschaft an der WU Wien
Abschluss mit Magister
2001-2005 Lehramtsstudium für kaufmännische Fächer

Berufliche Erfahrungen

1994- 2002 Mustermann GmbH
Leiter Rechnungswesen
2003-2014 Mustermann GmbH
Leiter Kalkulation
2005-2014 Lehrertätigkeit an der HLA Brunn
kaufmännische Fächer

Lebenslauf Mag. Jessica Smith

Persönliche Daten

Name: Mag. Jessica Smith
Adresse: Blumengasse 12, 1230 Wien
Telefon: 0660/987 65 43
E-Mail: jessica.smith@lernwolke.at
Geburtsdatum: 17.04.1978 in Kanada
Familienstand: verheiratet, ein Kind

Frau Jessica Smith lebt seit dem 5. Lebensjahr in Österreich.

Ausbildung

1992- 1996 BG 1140 Wien
1996- 2002 Lehramtsstudium für Englisch und Geographie
Abschluss mit Magister

Berufliche Erfahrungen

2002-2014 Lehrertätigkeit an der HLA Brunn
Englisch und Geographie

8. Resümee

Nach Durchsicht der Planrechnung für die nächsten 3 Jahre haben sie festgestellt, dass es sich finanziell nicht rentiert. Obwohl der Unternehmerlohn mit nur EUR 1.500 EUR pro Gesellschafter angesetzt wurde, bleibt am Ende des Monats nicht viel übrig. Außerdem ist das Risiko, sich im bereits recht gut etablierten Markt nicht durchsetzen zu können, zu groß.

Weiters wurde festgestellt, dass das Anstellen von Mitarbeitern zwar den Umsatz deutlich erhöht, sich aber auf das Betriebsergebnis nur geringfügig auswirkt.

Herr Mag. Thomas Schatzberger und Frau Mag. Jessica Smith haben sich dazu entschieden, die Gewerbeanmeldung wieder zu löschen.