

## Wirtschaftspolitische Blätter

Die Beiträge kurz skizziert in alphabetischer Reihenfolge in englischer und deutscher Sprache

### Baily/Lawrence\*)

#### Do We Have a New E-conomy?

*Used properly, the term new e-conomy is warranted. Since 1995, there has been a wave of innovation associated with both the production and use of information technology that has been translated into improved U.S. economic performance. In particular, there has been a substantial acceleration in trend total factor productivity growth. Most of this acceleration actually took place outside of the computer sector. Almost none of the acceleration was cyclical. There is now clear supportive evidence of an acceleration of productivity in service industries that are major purchasers of information technology such as finance and wholesale and retail trade. These gains reflect not only increased investment in information technology but also complementary innovations in business organization and policy. To be sure, as evidenced by recent financial market volatility, there have been speculative excesses, but these should not obscure the fundamental gains that have been made.*

#### Haben wir eine New E-conomy?

*Richtig verwendet ist der Begriff New E-conomy berechtigt. Seit 1995 gab es eine Innovationswelle, die sowohl mit der Produktion als auch der Verwendung der Informationstechnologie assoziiert wird, und die zu einer Steigerung der Leistungsfähigkeit der US-Wirtschaft beigetragen hat. Der Wachstumstrend der totalen Faktorproduktivität hat deutlich zugenommen. Der größte Teil dieser Zunahme entstand außerhalb des Computer-Sektors. Die Zunahme war auch kaum konjunkturbedingt. Es ist nun auch eine starke Produktivitätssteigerung im Dienstleistungssektor festzustellen (etwa Finanzwirtschaft, Groß- und Einzelhandel), der zu den Hauptkunden der Informationstechnologie-Branche zählt. Diese Produktivitätsgewinne spiegeln aber nicht nur die IT-Investitionen wider, sondern auch komplementäre Innovationen im Bereich von Organisation und Unternehmenspolitik. Zugegebenermaßen gab es in letzter Zeit im Zuge der Schwankungen auf den Finanzmärkten auch Spekulationsexzesse, aber man sollte darüber nicht übersehen, welche fundamentalen Fortschritte in den vergangenen Jahren erzielt wurden.*

\*) Martin N. Baily, Institute for International Economics, Washington DC;

Robert Lawrence, Harvard University, John F. Kennedy School of Government, Cambridge MA.

### Bartenstein\*)

#### Austrian Economic Chambers` Organization as a Pillar of Social Partnership

*The broad reform of the Austrian Economic Chambers` Organization, concerning the alteration in the structure, the new appointments for elections and financing, intends a tightening concerning organization and personnel in all areas as well as larger efficiency and savings. The members of the chambers will profit in form of elimination and reduction of membership fees. This means an enormous contribution to the acceptance of the model of the social partnership.*

#### Wirtschaftskammern: Position und Ausblick - Die Wirtschaftskammern als Säule der Sozialpartnerschaft

*Die umfassende Reform der österreichischen Wirtschaftskammern, die in zahlreichen Änderungen im Bereich der Organstruktur, des Wahlrechts und der Finanzierung ihren Niederschlag findet, intendiert eine organisatorische und personelle Straffung in allen ihren Bereichen sowie erhöhte Wirtschaftlichkeit und Einsparungen, die den Mitgliedern durch Beseitigung bzw. Senkung von Umlagen zugute kommen, und leistet so einen nicht zu unterschätzenden Beitrag zur Akzeptanz des sozialpartnerschaftlichen Modells.*

\*) Martin Bartenstein, Bundesminister für Wirtschaft und Arbeit, Wien.

### Beutelmeyer\*)

#### Taking Stock After the First Year of the Economic Chambers` Reform

*Alteration is necessary. This has been the result of a survey on the members of the Austrian Economic Chambers` Organization in spring 2000. 64% asked for a strong alteration of the chamber. Today, after the first year of reform, 70% of the Austrian entrepreneurs are pleased with the services of their representation. This means an improvement of impressing 34%. The members also articulated their new demands: 69% ask for a reduction in the associated employer outlay, 51% expect more service support.*

#### Bilanz nach dem ersten Jahr Wirtschaftskammerreform

*Veränderung und Reform tut not. So präsentierte sich im Frühjahr 2000 das Stimmungsbild der Wirtschaftskammermitglieder. 64% verlangten eine sehr starke oder zumindest starke Veränderung der Wirtschaftskammern. Heute, nach dem ersten Reformjahr, zeigen sich 70% der Unternehmer mit den Leistungen ihrer Interessenvertretung sehr oder zumindest zufrieden. Das bedeutet eine Verbesserung um beeindruckende 34%. Klar sind aber auch die neuen Forderungen. Die Mitglieder der Wirtschaftskammerorganisation erwarten sich in Zukunft einen verstärkten Einsatz für die Senkung der Lohnnebenkosten (69%) und eine umfangreiche Serviceunterstützung (51%).*

\*) Werner Beutelmeyer, Market Marktforschungsinstitut & Co KG, Linz/Wien.

### Darlap\*)

#### New Economy - What Cyber-Glove for the Civil Servant?

*The applications generated by enterprises of the ICT sector are not only of concern to the stock-market: Recently a governmental initiative on e-business in a new economy was published in Austria. But how are the state and the public service affected by the new economy? Which aspects bear risks, where are the possibilities? The paper discusses the new definition of public activity going along with the partial or total outsourcing of tasks, public management reform and the effects on organisational centralisation/decentralisation. It further touches upon the governmental initiatives for promoting the use of ICT, some possible economic policy applications and the effects on democratic procedures. Finally, risks and methods to avoid failures are described.*

#### New Economy - Ein Cyber-Handschuh für die öffentliche Hand?

*Die Applikationen der New Economy sind nicht nur Hoffnung und Sorgenkind der Börsianer, sie haben auch die Beachtung der Politik gefunden: Kürzlich wurden von Wirtschaftsminister Bartenstein die Ergebnisse der Initiative E-business in a new economy der Öffentlichkeit vorgestellt. Doch wie sind der Staat und seine Verwaltung selbst von der New Economy*

betroffen – und welche Aspekte bergen Chancen, welche Risiken?

\*) Patrick Darlap, Bundesministerium für Wirtschaft und Arbeit, Wien.

## Gassler/Polt\*)

### Austria and the New Economy

*New Economy was the buzz word of the late 90s. Due to the crash of the dot.com bubble, the euphoria has been significantly decreased. However, it is undisputed that IC-technologies contribute positively to economic growth, as has been demonstrated by using econometric methods by various authors. This paper tries to position Austria in concern of the New Economy using a set of indicators. These indicators encompass the size and relevance of the ICT-sector as well as selected diffusion-related indicators.*

### New Economy: Wo steht Österreich?

*Das Schlagwort New Economy war in den vergangenen Jahren in aller Munde. Auch wenn die Euphorie durch das Platzen der Börsenseifenblase rund um die dot.coms deutlich nachgelassen hat, bleibt unbestritten, daß die neuen Informations- und Kommunikationstechnologien (IKT) weitreichende Veränderungen ausgelöst haben. Vor allem für die USA konnten stimulierende Impulse für das Wirtschaftswachstum ökonomisch nachgewiesen werden. In diesem Beitrag wird eine Positionierung Österreichs in der New Economy versucht, wobei auf ausgewählte Indikatoren in bezug auf die Bedeutung des I&K-Sektors sowie auf die Diffusion neuer IKT zurückgegriffen wird.*

\*) Helmut Gassler, Institut für Technologie- und Regionalpolitik, Joanneum Research, Wien;

Wolfgang Polt, Institut für Technologie- und Regionalpolitik, Joanneum Research, Wien.

## Holzleitner \*)

### Profit Taxation with Price-Regulated Firms

*The Austrian Regulatory Agencies only set prices to restrain the market power of the dominant players in the telecom and energy markets. In this paper it is argued why they should also be allowed to set the profit tax rate individually for each regulated company. The discussion is carried out in a simple model in which the management of the regulated company has more information about its cost-savings capabilities than the regulatory agency.*

### Körperschaftsteuer bei regulierten Unternehmen

*Die Zahl der Regulierungsbehörden wächst in Österreich. Nach der Telekom-Control wurde auch die Elektrizitäts-Control installiert. Beide Behörden haben das Recht, Preise festzusetzen, um zu verhindern, daß marktbeherrschende Unternehmen ihre Position zu Lasten der Konsumenten ausnützen. Dies ist jedoch erst der halbe Weg, denn die Regulierungsbehörde sollte auch das Recht erhalten, den Körperschaftsteuersatz individuell für das regulierte Unternehmen festzulegen. Warum? Das wird in einem einfachen Modell, in dem das regulierte Unternehmen einen Informationsvorsprung gegenüber der Regulierungsbehörde hat, herausgearbeitet.*

\*) Christian Holzleitner, Institut für Volkswirtschaft, Universität Linz.

## Kreimer\*)

### The Amendment to Economic Chamber`s Law 1998

*The amendment passed by the Kammertag (i.e. the members' parliament) on 27<sup>th</sup> April 2001 was the legal basis for implementing the reform of the Austrian Economic Chambers' Organization. It was necessary to keep the unifying character of the Economic Chambers' Organization as well as enabling the different organizational units to keep their degree of autonomous formation. The new public law is also the foundation for an efficient and cheaper representation of the Austrian companies. At the same time the chambers will not have to reduce their services.*

### Die Novelle zum Wirtschaftskammergesetz 1998 - WKG?

*Mit der vom Kammertag am 27. April 2001 beschlossenen Novelle wurde die legislative Basis für die Umsetzung der Kammerreform gelegt. Dem Geist des Kammertagbeschlusses vom 30. November 2000 Rechnung tragend wurde das Gesetz inhaltlich so gestaltet, daß einerseits die Einheit der Organisation gewahrt bleibt, andererseits aber den einzelnen Organisationseinheiten ein individuell gestaltbarer Freiraum verbleibt (kooperativer Föderalismus). Die Novelle ist aber auch Grundlage dafür, daß die Interessenvertretung der Wirtschaft künftig effizienter und kostengünstiger ist, ohne daß das Leistungsangebot verringert werden muß.*

\*) Franz Kreimer, Präsidial- und Organisationsabteilung, Wirtschaftskammer Österreich, Wien.

## Leitl\*)

### Institutionalize the Social Partnership at the European Level

*The rule of the European Social Partnership has been analysed critically by president Christoph Leitl on 9<sup>th</sup> October 2001 at the Europatag on Social Partnership at the European Level. Leitl started from the fact that today more than half of the economic decisions were taken at the level of the European Union. At the same time the European employees' and employers' organizations are participating more and more in the decision process. In contrast to the national situation the European social partners are official partners of government. Leitl introduced the instruments of the social partnership and called for an improved organization of the employers' representation at the European level.*

### Sozialpartnerschaft auf europäischer Ebene institutionalisiert

*Diese kritische Betrachtung der Rolle der Europäischen Sozialpartnerschaft geht von der Tatsache aus, daß die Mehrzahl der wirtschaftlichen Entscheidungen heute bereits auf EU-Ebene fallen. Gleichzeitig werden die europäischen Arbeitnehmer- und Arbeitgeberverbände immer stärker in diesen Entscheidungsprozeß miteinbezogen. Im Unterschied zur nationalen Situation treten sie dabei sogar als offizielle Quasigesetzgeber auf. Nach einer Beschreibung der Instrumente, die der Sozialpartnerschaft dabei zur Verfügung stehen, folgt ein Appell zu einer besseren Organisation der Arbeitgebervertretung auf EU-Ebene.*

\*) Christoph Leitl, Präsident der Wirtschaftskammer Österreich und Präsident der Eurochambres, Wien.

## Nausner/Baumann\*)

### The Reform of the Austrian Economic Chambers as Reform of Organization

*In the beginning there was political challenge. The reform of the Austrian Economic Chambers' Organization meant an*

*integrative catalogue of services, the grouping of forms for delivering services and the establishment of common strategic planning and control. At the same time larger interventions into the autonomy of the different players had to be avoided. Under these conditions a reform of functions, structures and procedures has been designed, which has to be implemented into the organization until the year 2004. The central elements of this reform are the establishment of efficient internal service units (Inhouse GmbH, Kompetenz Center), the development and structuring of the services upon the three strategic business units (pressure group, business promotion and providing know-how) as well as the introduction of planning and controlling mechanisms intending the integrative operational formation of the whole chamber organization.*

### **Die Reform der Wirtschaftskammern als Organisationsreform**

*Am Anfang stand die politische Herausforderung. Die Reform bedeutete für die Wirtschaftskammern die Definition eines einheitlichen Leistungskataloges, die Bündelung von Leistungserbringungsformen und die Etablierung einer gemeinsamen strategischen Planung und Steuerung. Gleichzeitig mußte darauf geachtet werden, daß keine gravierenden Eingriffe in die Autonomie der einzelnen Akteure erfolgte. Unter diesen Bedingungen wurden eine Funktions-, eine Struktur- und eine Prozeßreform entwickelt, deren Umsetzung bis in das Jahr 2004 vorgesehen ist. Zentrale Elemente dabei sind die Errichtung effizienter interner Dienstleistungseinheiten (Inhouse GmbH, Kompetenz Center), die Ausrichtung der Leistungen auf die drei strategischen Geschäftsfelder (Interessenvertretung, Wirtschaftsförderung und Wissensvermittlung) sowie die Einführung von Planungs- und Steuerungsinstrumenten zur einheitlichen operativen Gestaltung der Wirtschaftskammerorganisation.*

**\*) Karl Baumann, Nausner + Nausner Unternehmensberatung; Institut für Controlling und Unternehmensführung, Universität Graz;**

**Peter Nausner, Nausner + Nausner Unternehmensberatung; wissenschaftlicher Leiter des Universitätslehrgangs Internationales Projektmanagement, Universität Graz.**

### **Piazolo\*)**

#### **E-Commerce and the Multilateral Framework**

*The rapid diffusion of the internet and electronic commerce changes the way business and international trade take place. The new economy poses new challenges to the international and European regulatory framework, since small distortions due to differing sets of regulations and taxation between countries might grow to non-negligible dimensions. This paper examines the necessary reforms of the multilateral framework concerning standards, policy coordination and taxation and stresses that the new economy reinforces the need for consistent, transparent, non-discriminatory, simple and enforceable rules.*

#### **Elektronischer Handel und multilaterale Rahmenbedingungen**

*Internet und E-Commerce verändern die Strukturen der Wirtschaft und des internationalen Handels. Die nötigen Veränderungen werden zum Teil mit den Anpassungsprozessen beim Übergang von der Agrar- zur Industriegesellschaft verglichen. Die Wirtschaftssubjekte und die Wirtschaftspolitik müssen neuen Anforderungen gerecht werden.*

*Die Neue Ökonomie stellt auch neue Herausforderungen an das europäische und das internationale Regelwerk, weil ehemals kleine Verzerrungen aufgrund von unterschiedlichen Gesetzen und Steuern zwischen Ländern sich nun zu erheblichen Größenordnungen ausweiten können. In diesem Artikel werden die nötigen Reformen für das multilaterale Regelwerk untersucht. Dabei sind die Hauptgesichtspunkte Standards, internationale Politikkoordinierung, Steuervorschriften und Zollerhebung. Der Artikel argumentiert, daß die Neue Ökonomie die Notwendigkeit für internationale abgestimmte Regeln verstärkt, die konsistent, nicht-diskriminierend einfach, transparent und durchsetzbar sind.*

**\*) Daniel Piazolo, Institut für Weltwirtschaft, Kiel.**

### **Rajan/Zingales\*)**

#### **The Influence of the Financial Revolution on the Nature of Firms**

*Major technological, regulatory, and institutional changes have made finance more widely available in recent years, amounting to a 'financial revolution'. In this article, we focus on the impact the financial revolution has had on the way firms are (or should be) organized and managed, and on the policy consequences.*

#### **Der Einfluß der finanziellen Revolution auf den Charakter von Unternehmungen**

*Beachtliche technische, regulatorische und institutionelle Veränderungen haben dazu geführt, daß in jüngster Zeit finanzielle Mittel weitaus leichter für Unternehmungen verfügbar geworden sind als früher. Wir konzentrieren uns in diesem Beitrag auf die Frage, ob und auf welche Weise diese finanzielle Revolution die Art und Weise beeinflußt hat (oder haben sollte), wie Unternehmungen organisiert und gemanagt werden, und auf die politischen Konsequenzen, die daraus folgen.*

**\*) Raghuram G. Rajan, Graduate School of Business, University of Chicago, IL;**

**Luigi Zingales, Graduate School of Business, University of Chicago, IL.**

### **Schüssel\*)**

#### **Introduction to "Reform of the Austrian Economic Chambers' Organization"**

*Its reform establishes the Austrian Economic Chambers' Organization as an example within the Austrian system of the social partnership. This reform contains the establishment of small and efficient structures for the chambers as well as concentration on the tasks of pressure group, business promotion and know-how providing. It creates a modern and up to date representation. The strong intention for renewal is also shown by new topics of content like eBusiness, adoption of new technologies and education and professional training.*

#### **Vorwort zum Schwerpunkt "Reform der Wirtschaftskammern"**

*Die Wirtschaftskammern Österreichs haben durch ihr Reformvorhaben WKOneu eine Vorbildfunktion innerhalb der Sozialpartnerschaft übernommen. Diese Reform, die die Schaffung von schlanken und effizienten Kammerstrukturen und die Konzentration der Kernarbeit auf Interessenvertretung, Wirtschaftsförderung und Wissensvermittlung beinhaltet, erfüllt die Anforderungen an eine moderne, zeitgemäße Interessenvertretung. Aber auch die inhaltliche Schwerpunktsetzung auf wesentliche Entwicklungen unserer Zeit wie eBusiness, Nutzung neuer Technologien und Aus- und Weiterbildung zeigen den starken Erneuerungswillen der Wirtschaftskammern.*

**\*) Wolfgang Schüssel, Bundeskanzler der Republik Österreich, Wien.**

### **Schwarzböck\*)**

#### **Reformpartnership: Effective Representation of Interests**

*The Austrian Economic Chambers accepted the challenge and – through their reform – took a step towards future. While structures and employees were prepared for the demands of the 21<sup>st</sup> century, the foundation of the system has been maintained. The membership within the chambers is compulsory and comprises all Austrian companies. This was and is fundamental for a modern and flexible representation of interests able to respond to the requirements of today.*

## **Reformpartnerschaft: Die Interessen wirksam vertreten**

*Die Wirtschaftskammern Österreichs haben die Herausforderung angenommen und mit der Reform ihrer Einrichtung einen Schritt in Richtung Zukunft getan. Während in den Wirtschaftskammern Organisation, Strukturen und Mitarbeiter für die Anforderungen des Wirtschafts- und Soziallebens im 21. Jahrhundert um- und aufgerüstet worden sind, hat man an der Grundkonstruktion der Einrichtung festgehalten. Die gesetzliche Form der Kammer mit Pflichtmitgliedschaft bildet nach wie vor das Fundament eines modernen und rasch auf die Anforderungen des Alltags reagierenden Unternehmens.*

**\*) Rudolf Schwarzböck, Vorsitzender der Präsidentenkonferenz der Landwirtschaftskammern Österreichs, Wien.**

## **Traxler\*)**

### **Economic Internationalization and the Social Dialogue in Europe - Challenges to and Opportunities for SMEs**

*Although economic internationalization is commonly assumed to erode the social dialogue, it has actually expanded across Europe. Against this background, this article examines how the social dialogue itself can contribute to coping with the challenges from internationalization. With a special emphasis on the situation of small and medium-sized enterprises, the article first identifies the challenges the social dialogue may address. The analysis then centers on the institutional design the social dialogue must adopt to be effective.*

### **Wirtschaftliche Internationalisierung und Sozialdialog in Europa**

*Entgegen der weitverbreiteten Annahme, daß wirtschaftliche Internationalisierung den sozialen Dialog gefährde, hat er in Europa tendenziell an Bedeutung zugenommen. Vor diesem Hintergrund untersucht dieser Aufsatz, welchen Beitrag der Sozialdialog selbst zur Bewältigung der Herausforderungen wirtschaftlicher Internationalisierung leisten kann. Unter besonderer Berücksichtigung der Problemlage der Klein- und Mittelbetriebe werden zunächst jene Themen identifiziert, für deren Bearbeitung der Sozialdialog sich als relevant erweisen könnte. Im Anschluß daran konzentriert sich die Analyse auf die Frage, welches institutionelle Design dem Sozialdialog Effektivität in der Problembearbeitung verleiht.*

**\*) Franz Traxler, Betriebswirtschaftliches Zentrum, Institut für Soziologie, Universität Wien.**

## **Zellenberg\*)**

### **Do Core Activities of the State exist?**

*Efforts to reach the goal of a lean state by reforming the public sector engender the question, whether a reduction in the size of the state has certain limitations. Core activities exist which out of necessity have to be undertaken by the state. From a theoretical perspective they can be described as those activities without which a state would no longer be a modern state. From the standpoint of constitutional law they can be defined as activities which cannot be privatized.*

### **Gibt es staatliche Kernaufgaben?**

*Das Ziel des schlanken Staates und die zu seiner Erreichung ergriffenen Maßnahmen zur Reform des öffentlichen Sektors werfen die Frage nach den möglichen Grenzen eines Rückbaus des Staates in Gestalt von Kernaufgaben auf. Solche Aufgaben existieren. Sie erscheinen in staatstheoretischer Perspektive als jene Aufgaben, mit deren Abgabe der Staat seine Eigenschaft einbüßen würde, moderner Staat zu sein. Aus dem Blickwinkel des Verfassungsrechts hingegen handelt es sich dabei um die Aufgaben, deren Privatisierung von Verfassungs wegen unzulässig ist.*

**\*) Ulrich E. Zellenberg, Abteilung für Wissenschaft, Wirtschaftskammer Österreich, Wien.**