

# **dieSaremas**

Herausforderungen eines  
Interim CFO  
Josef Kainz



Finance  
Interim Management

Josef Kainz



Seit vielen Jahren an der Schnittstelle zwischen Eigentümern, Banken und Managementteams. **Rollen: Interim CFO, CEO, (Allein)-geschäftsführer, CRO.**

Schwerpunkte: Veränderungsprozesse, Integrationen nach Unternehmenszusammenschlüssen, Sanierungs- und Transformationsphasen, Private Equity.

Josef Kainz  
dieSaremas

Von Interim Managern für  
Interim Manager

Im Jahr 2021 Gründung von dieSaremas gemeinsam mit Jürgen Kaiser und Oliver Strass.

Nach dem Motto „**Von Interim Managern für Interim Manager**“ vermitteln wir Projekte an Interim Manager/innen und/oder zahlen **Vermittlungsprovisionen vom Projektumsatz**, wenn wir von den Kolleg/inn/en „Tipps“ erhalten.



## Die Masterminds 3 gestandene CFOs

- 3 CFO-Insider mit mehr als 60 Projekten
- Erkennen sofort die Problemstellung
- Gehen entweder „selber rein“
- Oder greifen auf 30 Partner und 1.500 handverlesene Experten in >DACH< zurück
- Wir sitzen mit unseren Kunden in Lenkungsausschüssen
- Wir begleiten die Projekte im Hintergrund und coachen unsere Interim Manager



- + Fokus auf Finance
- + 20 Jahre plus Erfahrung als CFO u/o Experte
- + Umsetzung statt nur Beratung
- + Pay-per-Use-Modell (Flexibilität, reduzierte Fixkosten)
- + Belastbares Reporting
- + Entscheider-Qualität
- + Skalierbarkeit

# Unser Leistungsportfolio im Überblick

Vakanz-  
Überbrückung

Restrukturierung  
& Transformation

M&A  
& Investorensuche

Projekte im Finanzbereich  
(z.B. IFRS, ERP, BI, ESG)

Controlling  
& Finanzsteuerung

Controlling  
as a Service



# Fallbeispiele Josef Kainz

## Vakanz- überbrückung

### Ausgangslage / Börsennotiertes Unternehmen

CFO fällt kurzfristig aus

Laufende Finanzierungsrounde

Reporting im Hinblick auf die Börse sicherstellen

### Mein Auftrag

Halbjahresbericht, Forecast, Budget

Stabilisierung von Team & Investoren

Sicherstellung der Finanzierung

### Ergebnis

Finanzierung erfolgreich abgeschlossen

Vertrauen des Kapitalmarkts gesichert

Strukturierte Übergabe

**Dauer** 5 Monate



Interview mit Markus Cserna  
<https://youtu.be/ybjXp3-DOZc>

## Kostenrechnungsprojekt Transformation

### Ausgangslage

Intransparente Kostenstrukturen  
Unterschiedliche Produktionslogiken  
Ergebnisdruck

### Mein Auftrag

Kostenstellen- & Kostenträgerrechnung  
Wirtschaftliche Steuerung  
Entscheidungsgrundlagen schaffen

### Ergebnis

Transparente Produktprofitabilität  
Klare Steuerungslogik  
Nachhaltige Ergebnisverbesserung

**Dauer** 6 Monate



## M-Preis | Integrierte Produktkalkulation und Artikelerfolgsrechnung



Interview mit Sabine Leiss Hofmann  
<https://youtu.be/LpgMCvkEfjc>

## Vakanzüberbrückung Transformation

### Ausgangslage

Überraschender Ausfall des Group CFO - Automotive  
Kritische Banktermine & Covenants  
Keine Übergabe, hoher Zeitdruck

### Mein Auftrag

Ad-hoc-Übernahme der Group-CFO-Rolle  
Sicherstellung der Bankfähigkeit  
Stabilisierung der Finanzorganisation  
Wiederherstellung von Vertrauen

### Ergebnis

Forecast & Budget konzernweit fertig  
Covenants gerettet – Banken überzeugt  
Organisation wieder handlungsfähig

**Dauer** 4 Monate



LinkedIn – Das zweite Hemd  
[https://www.linkedin.com/posts/josef-kainz\\_haben-sie-ein-zweites-hemd-mit-frage-activity-7350407274281992192-Wc1U](https://www.linkedin.com/posts/josef-kainz_haben-sie-ein-zweites-hemd-mit-frage-activity-7350407274281992192-Wc1U)

## Krisenmanagement Finanzierung

### Ausgangslage

Ausfall des Gründers  
Laufende Funding-Runde  
Fehlende Finanzführung

### Mein Auftrag

Übernahme Finance-Verantwortung  
Businessplan & Finanzmodell  
Investorenkommunikation

### Ergebnis

Business Case fundiert aufgesetzt  
Investoren überzeugt  
Finanzierung gesichert

**Dauer** 18 Monate



## Choba Choba | Ausfall komplettes Management, kritische Kapitalerhöhung



Interview mit Dominic Blaesi  
[https://youtu.be/SnrE\\_beegc](https://youtu.be/SnrE_beegc)



## ESG Projekt Hands On

### Ausgangslage

ESG-Projekt stockt  
Hoher Ressourcenverbrauch  
Geringe Umsetzung

### Mein Auftrag

Hands-on-Umsetzung  
Klare Struktur statt Workshops  
Übergabe an interne Verantwortung

### Ergebnis

ESG-Struktur implementiert  
Organisation entlastet  
Nachhaltige Verankerung

### Dauer 6 Monate



# Geldservice Austria GmbH | ESG & Transformation Ohne Berater Overkill



Interview mit Heimo Ertl  
<https://youtu.be/BV2qK6V3QRI>



Carve Out  
Vakanzüberbrückung



# Upfield Deutschland GmbH | Carve Out Margarine Business von Unilever zu KKR

## Ausgangslage

Carve-out von Großkonzern zu Private Equity  
CFO-Wechsel notwendig  
Hoher Zeitdruck durch Go-Live S4 HANA in 1 Monat

## Mein Auftrag

Interim-CFO Deutschland  
Transformation Unilever >> Private Equity Denken  
Outsourcing Buchhaltung/Fakturierung, Teamstruktur

## Ergebnis

Stabiler Finanzbetrieb inkl. funktionierendem Outsourcing  
Live Betrieb S4 HANA und Sicherstellung Funktionsfähigkeit  
Operative Sicherheit, Cash und Ergebnisziele erreicht

**Dauer** 7 Monate



LinkedIn - Das steht  
nicht in meinem  
Auftrag:  
<https://www.linkedin.com/post>

Interim CEO, Turnaround,  
Post Merger Integration

# Jiliti SAS Private Equity (Frankreich) | Turnaround GF in Österreich, PM- Integration einer Akquisition in Deutschland

## Ausgangslage

Interim CFO Österreich - Post Merger Integration

Interim GF Österreich „Rettung der Gesellschaft“

Interim CFO Deutschland Neuakquisition (D, CH, USA, PL)

## Mein Auftrag

Interim CFO und Post Merger Integration in Jiliti Gruppe

Turnaround in Österreich als Alleingeschäftsführer

Unterstützung GF Deutschland in der Rolle als CFO



## Ergebnis

Abgesicherte Gewinne in Österreich + permanenter GF

Ergebnisverdoppelung im akquirierten Unternehmen

Dauer 4 Jahre

LinkedIn – Das Ende  
im Blick:

<https://www.linkedin.com/posts/>



Zum Abschluss:

- Links zu hilfreichen Tools
- **Wir zahlen 10% Vermittlungsprovision vom Projektumsatz**

11 Fragen, bevor Sie einen Interim Manager anheuern

[https://kainzinterim.com/hubfs/11%20Fragen%2c%20bevor%20Sie%20einen%20Interim%20Manager%20anheuern%20\(6\).pdf](https://kainzinterim.com/hubfs/11%20Fragen%2c%20bevor%20Sie%20einen%20Interim%20Manager%20anheuern%20(6).pdf)

Fire-Drill Checkliste. Überblick in der Unternehmenskrise bekommen

<https://kainzinterim.com/download-24-stunden-cfo-fire-drill-checkliste>

Der Interim CFO: Wann sich externe Power wirklich rechnet

<https://kainzinterim.com/blog/interim-cfo>

Handlungsfähigkeit bei CEO-Ausfall sichern - strategischer Leitfaden für Aufsichtsräte:

<https://kainzinterim.com/blog/leitfaden-aufsichtsraete-handlungsfaehigkeit-bei-ceo-ausfall-sichern>

Drei Wiener denken Interim Management neu - ab Seite 32 - klicken und Seite wählen

<https://www.yumpu.com/de/document/read/70898248/quantum-the-year-in-allegro/32>



# Backup Folien





**dieSaremas GmbH**  
Kärntner Ring 5-7 | 1010 Wien  
Telefon +43 664 435 05 61  
[j.kainz@dieSaremas.com](mailto:j.kainz@dieSaremas.com)  
LinkedIn: [/company/dieSaremas](https://www.linkedin.com/company/dieSaremas)

[www.dieSaremas.com](http://www.dieSaremas.com)